

**CAPÍTULO 5. CLÚSTERS ALREDEDOR DE LA PRODUCCIÓN Y
COMERCIALIZACIÓN DEL MAÍZ: FUENTE DE DESARROLLO LOCAL PARA EL
CANTÓN BALZAR**

Autores:

César Efraín Salvador Guerra, Mgtr.

Magíster en Economía mención en Desarrollo económico y Políticas públicas de
la Universidad Tecnológica Ecotec (Ecuador).
cessalvador@mgs.ecotec.edu.ec

Rafael Antonio Sorhegui Ortega, Ph.D.

<https://orcid.org/0000-0001-7882-5246>

Doctor en Ciencias Económicas (Cuba).
Director de Investigación y Docente de la Facultad de Ciencias Económicas de la
Universidad Tecnológica ECOTEC, Ecuador.
rsorhegui@ecotec.edu.ec

5.1. DIAGNÓSTICO

Para efectos de este diagnóstico se ha utilizado como fuente de información secundaria el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Balzar en su versión alineada al Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2021. Así como información estadística del último censo realizado por el INEC.

Recursos espaciales

Según el PDOT del cantón Balzar el cual está alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2020, Balzar está ubicado al margen derecho del río Daule, a 105 kilómetros de Guayaquil. Tiene una extensión de 1.186,17 kilómetros cuadrados, donde se asienta una cabecera cantonal (zona urbana) y sus 170

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

recintos agrarios (zona rural). Está situado al noroeste de la provincia del Guayas, siendo uno de los 25 cantones de la provincia.

Limita al norte con El Empalme, al sur con Colimes, al este con Palenque y Mocache (Prov. Los Ríos) y al oeste con Olmedo y Santa Ana (Prov. Manabí).

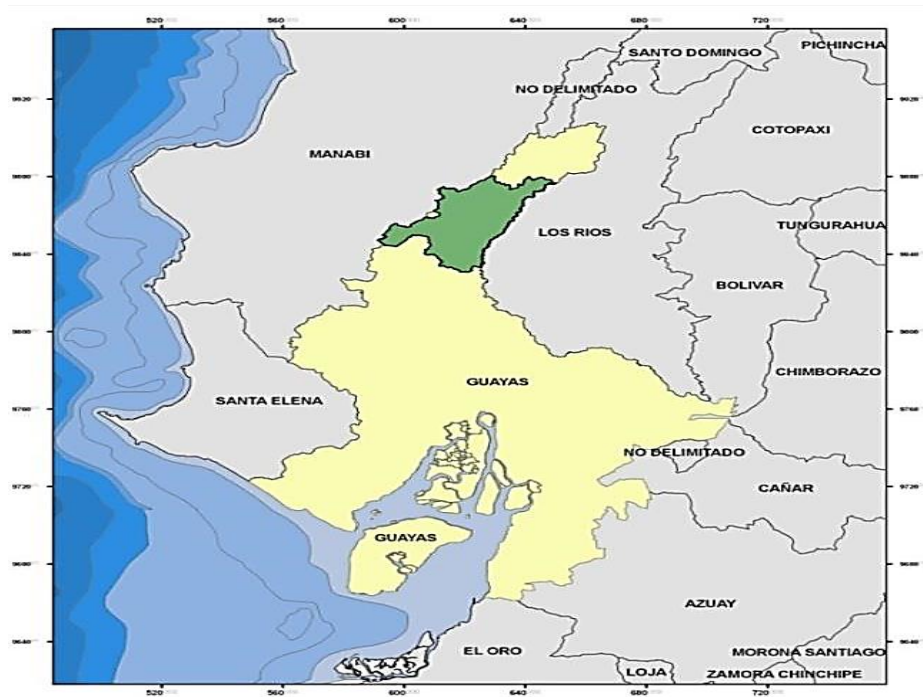


Figura 1. Ubicación geográfica del cantón Balzar

Fuente: CLIRSEN

Siendo su longitud $79^{\circ}50'52''$ W y $79^{\circ}40'3''$ W y su latitud $1^{\circ}4'33''$ S y $2^{\circ}17'57''$ S. El cantón posee gran cantidad de ríos y esteros, los cuales sirven de base para actividades productivas de la población.

Según la Cartografía de riesgos y capacidades en el Ecuador, se identificó que las vulnerabilidades ante desastres naturales del cantón Balzar son el peligro de inundación, peligro sísmico y peligro de sequía (Demoraes & D'Ercole, 2001). En la tabla 3 se detallan los grados de amenazas de estos peligros.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Tabla 1

Grados de amenaza (ordenadas de forma descendentes).

Código cantón	Cantón	Provincia	Región	Tipo de peligro	Grado de amenaza
0904	Balzar	Guayas	Costa	Inundación	3
0904	Balzar	Guayas	Costa	Sísmico	2
0904	Balzar	Guayas	Costa	Sequía	1
Grado sintético de amenazas					6

Fuente: Elaboración propia.

Recursos naturales y ambientales

El cantón Balzar se ubica sobre las unidades ambientales Llanura Aluvial Antigua (21.662 ha aprox.), y Relieves Estructurales y Colinados Terciarios (más de 95.586 ha). Está geológicamente compuesto de rocas de diversas formaciones como son: Balzar, Borbón, Onzole y Pichilingue; distinguido por bancos de arcillas y arenas sin consolidar. Predominan los relieves Colinados ondulados a muy bajos, los cuales ocupan el 52% del área total del terreno. Mientras que, la Formación Pichilingue abarcan un 13% de la superficie, los relieves estructurales ocupan un 10% y las formas fluviales conformados por valles y terrazas forman un 20%.

El clima de Balzar es tropical megatérmico húmedo, es apto para la agricultura y presenta las siguientes características:

- Temperatura promedio 26°C
- Precipitaciones pluviales promedio de 1.500 hasta 3.000 mm anuales
- Humedad 61%
- Viento 2 mph S
- Índice UV 10+ Extremo

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

A pesar de que el cantón Balzar posee abundantes tejidos acuíferos, la zona productiva carece de sistemas de riego pues existe bajo poder adquisitivo en la población. El agua para consumo humano es obtenida de pozos y es distribuida sin tratamiento alguno. Lo mismo sucede en los recintos, la provisión de agua proviene de pozos, aunque también se consume agua de ríos; y el problema se agrava a causa del tamaño y a la dispersión de los asentamientos humanos. Ahora bien, la cobertura de agua por red pública del cantón Balzar es del 34,2%; mientras que, la cobertura de alcantarillado llega apenas al 19,9% (Senplades, 2014).

En cuanto a recursos forestales se refiere, el cantón Balzar cuenta con especies de uso múltiples tales como Niguito, Amarillo, Beldaco, Bototillo, Guasmo, Guachapelí, Samán, Guarumo, Algarrobo, Pachaco, Higuerilla, Guayabo colorado o colorado, Caña guadua y Membrillo de montaña; especies maderables no tradicionales como por ejemplo Balsa, Cocobolo, Zapatero, Higuerón y Nazareno; especies maderables tradicionales como la Teca, muy conocida en el sector; y especies frutales, a saber, Guaba, Jobo o ciruelo, Guayaba, Noni, Guanábana, Fruta de pan, Tamarindo, Mango, Naranja, Mandarina, Cacao, Maíz y Plátano.

Recursos económicos – productivos

La fertilidad del suelo y la abundante red hídrica ha permitido que los balzareños se dediquen a la agricultura y ganadería como forma de sustento de vida. Los cultivos tradicionales son el maíz y el arroz, además produce cacao, banano y maracuyá. La ganadería y la producción de madera como teca, palo de balsa, guachapelí, caoba y laurel también forman parte de su fuente de ingresos. Por muchos años fue considerada la Capital Maicera del Ecuador, pero debido al crecimiento de otros cantones tales como Ventanas (Prov. Los Ríos) y Pindal (Prov. Loja) ha perdido el protagonismo que poseía en el Ecuador.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Balzar es una zona eminentemente agrícola, gracias a que posee suelos muy fértiles. El principal producto agrícola del cantón es el maíz duro. Además, se cultiva arroz, y dependiendo de la estación, hortalizas y frutas. La principal fuente de ingresos económicos de los balzareños es la producción de maíz, cultivo de ciclo corto de aproximadamente tres meses. Asimismo, existe diversidad de árboles como la balsa, el guachapelí, el laurel, entre otros.

La actividad económica más influyente dentro del cantón es la agricultura y el comercio derivado de esta. Según el INEC, en el Censo Nacional Agropecuario realizado en 2011, el sector agrícola del cantón registró 107.311 hectáreas distribuidas de la siguiente manera: 5.984 hectáreas se utilizan en cultivos permanentes, cuyo ciclo tarda más de un año; 25.096 hectáreas sirven para cultivos transitorios, cuyo ciclo comprende menos de un año; 6.949 hectáreas se dedican a áreas de descanso; 50.613 hectáreas se las ocupa en pastos cultivados; 3.604 hectáreas en pastos naturales; 13.132 hectáreas tienen montes y bosques y a 1.933 hectáreas se les da otros usos. El gráfico No. 1 muestra en porcentajes la distribución de la superficie por categorías de uso del suelo según el cantón.

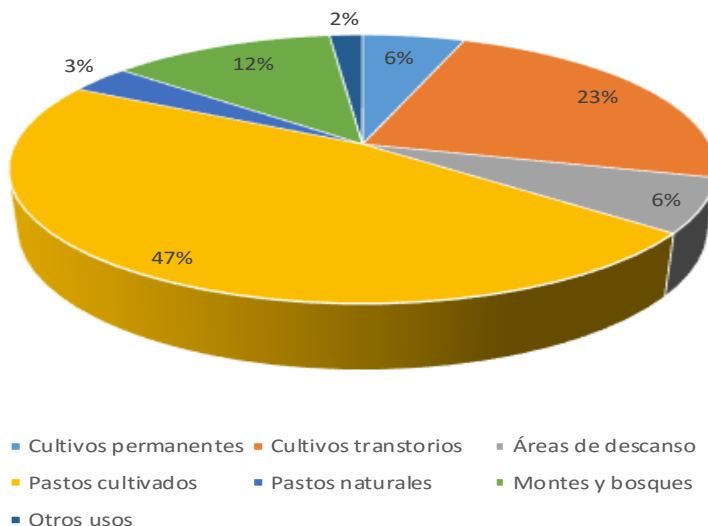


Figura 2. Porcentaje superficie por categorías de uso del suelo.

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Ahora bien, de la superficie dedicada a cultivos agrícolas, de acuerdo al INEC, los productos más representativos según el tipo de cultivos son: de los transitorios o de ciclo corto, el maíz duro con 14.716 hectáreas y el arroz con 7.839 hectáreas; de los permanentes, el mango con 2.388 hectáreas, el cacao con 1.301 hectáreas y el café con 1.217 hectáreas. El gráfico No. 2 muestra el porcentaje de la superficie sembrada y/o plantada según los principales cultivos.

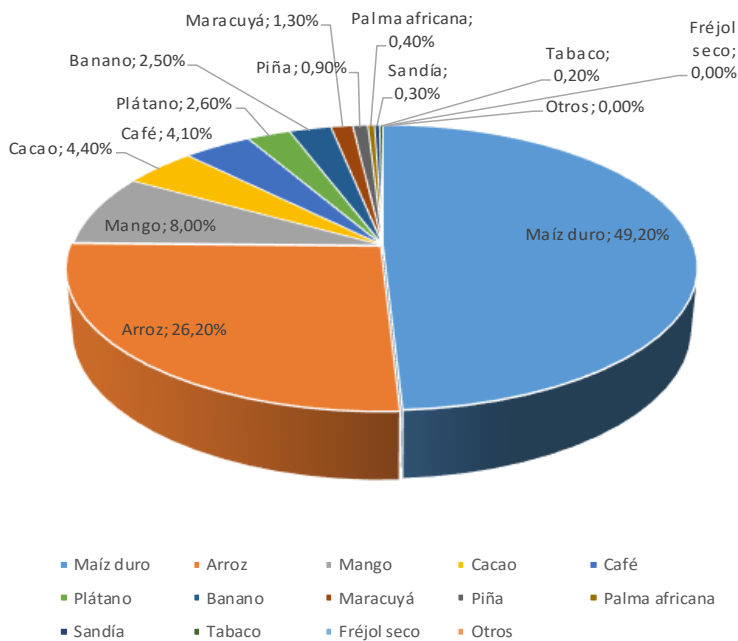


Figura 3. Porcentaje de la superficie sembrada y/o plantada principales cultivos.

Fuente: Elaboración propia.

Ahora bien, según el Ministerio de Agricultura y Ganadería los rendimientos del maíz duro dentro del cantón Balzar para el año 2018 fueron de la siguiente manera:

- *Época de invierno (enero a junio):* 4.45 (t/ha); rendimiento que está por debajo del promedio nacional, el cual fue de 5.81 (t/ha), por lo que fue considerado cantón maicero de bajo rendimiento (Septiembre, 2018).

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

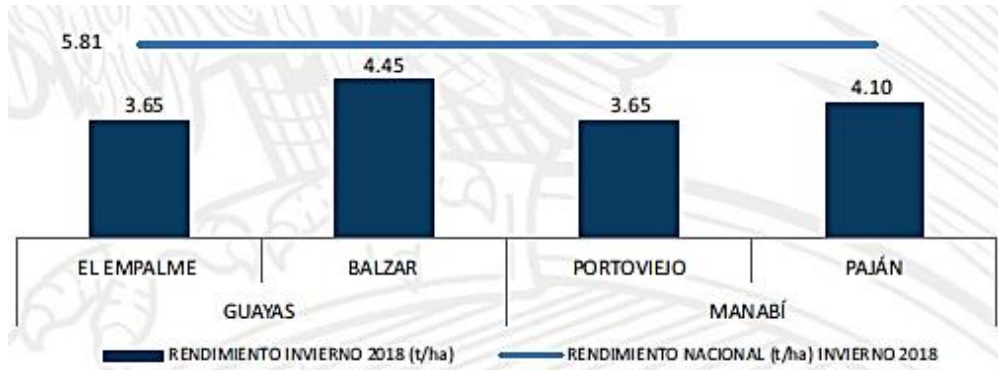


Figura 4. Cantones maiceros de bajo rendimiento.

Fuente: MAG

- *Época de verano (julio a diciembre): 7.87 (t/ha);* rendimiento que está por encima del promedio nacional, el cual fue de 6.62 (t/ha), por lo que fue considerado cantón maicero de alto rendimiento (Abril, 2019).

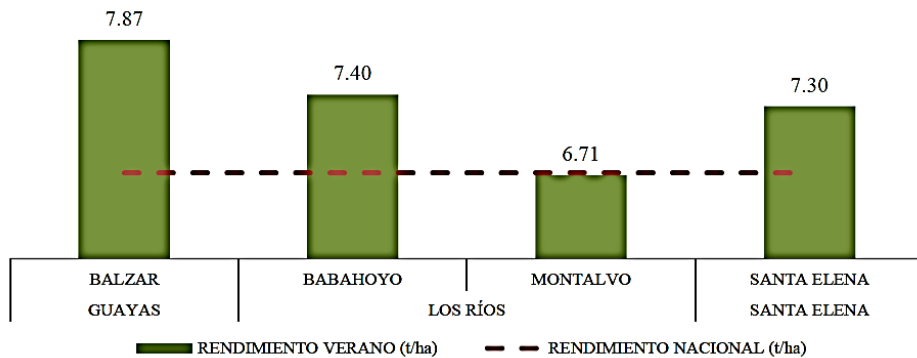


Figura 4. Cantones maiceros de alto rendimiento.

Fuente: MAG/CGINA

Además, el cantón Balzar se dedica al sector ganadero, siendo los más representativos el ganado vacuno con 55.428 cabezas, el ganado porcino con 11.531 cabezas y otras especies con 8.366 cabezas, de las cuales 5.794 son de tipo caballar.

Como potenciales turísticos, el cantón Balzar cuenta con la Iglesia de San Jacinto, de estilo historicista, ubicada sobre la calle 26 de septiembre al pie del

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

parque Central. Además, cuenta con playas de agua dulce, las cuales se pueden disfrutar durante el verano, de mayo a diciembre de cada año. Asimismo, existen actividades anuales como la Exposición Nacional de Ganadería en el Recinto Ferial de Balzar organizada por la Asociación de Ganaderos del Litoral, la cual se realiza en mayo; y el Rodeo Montubio, evento que se desarrolla en las diversas haciendas organizadoras dos veces al año (Día de la Interculturalidad y de la Plurinacionalidad - 12 de octubre y Fiestas Patronales - 16 de agosto), donde se elige a la Criolla Bonita, al Mejor Jinete, y se realiza exposición del Ganado.

Demografía y mercado de trabajo

Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), la población del cantón Balzar es de 53.937 (100%) habitantes, conocidos como balzareños-as, de los cuales 28.794 (53,4%) personas viven en el sector urbano, es decir, en la cabecera cantonal del mismo nombre, y 25.143 (46,6%) habitantes viven en el sector rural, a saber, en 170 recintos agrícolas. La figura 5 muestra el porcentaje de distribución de la población del cantón.

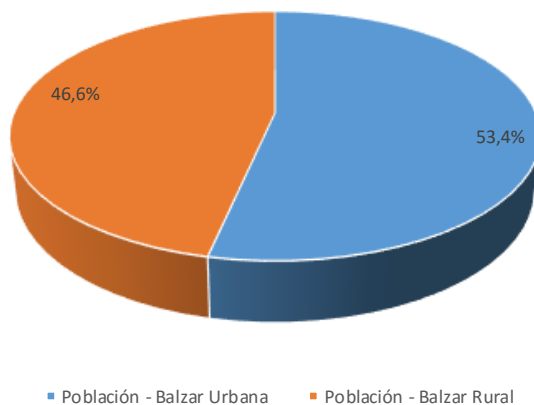


Figura 5. Distribución – Población Cantón Balzar.

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

La figura 6 muestra, según los datos del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) al año 2010, que la población del cantón Balzar es de 53.937 (100%) habitantes, de los cuales 25.936 (48,1%) son mujeres y 28.001 (51,9%) son varones. Mientras que, el gráfico No. 5 muestra, según la misma fuente al año 2016, el porcentaje de nacidos vivos por sexo, siendo 47,3% niñas (464 NV) y 52,7% niños (517 NV).

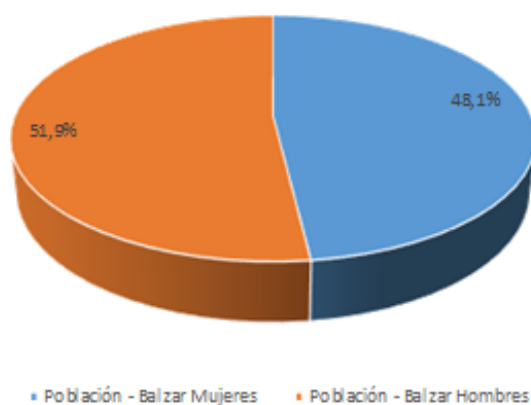


Figura 6. Población - Cantón Balzar.

Fuente: Elaboración propia.

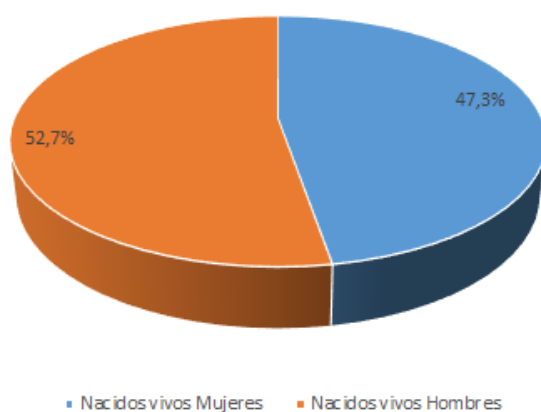


Figura 7. Nacidos vivos por sexo. Cantón Balzar

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

De la población total, el 50,9% de los habitantes tiene entre 20 y 69 años; siendo hombres el 26,7% y mujeres el 24,2% y cuya edad promedio es 27 años, tal como puede observarse en la tabla 2.

Tabla 2

Población del cantón Balzar por edad.

Edad	Varones	Mujeres	Casos	%
De 0 a 9 años	6.395	6.111	12.506	23,19%
De 10 a 19 años	6.061	5.729	11.790	21,86%
De 20 a 69 años	14.386	13.056	27.442	50,88%
De 70 a 94 años	1.148	1.020	2.168	4,02%
De 95 a más años	11	20	31	0,06%
Total	28.001	25.936	53.937	100,00%

Fuente: Elaboración propia.

La tabla 3 muestra la distribución de la población por edades y sexo, siendo la mayor concentración de personas las ubicadas en el rango de 1 a 24 años (27.769 habitantes), seguido de las personas que tienen entre 25 a 49 años (16.104 habitantes). Asimismo, se muestra que los habitantes entre 50 a 79 años aún merecen ser tomadas en cuenta por sus saberes y experiencias que aportan al sistema productivo local.

Tabla 3

Distribución poblacional según sexo y edad.

	Menores de 1 año	De 1 a 24 años	De 25 a 49 años	De 50 a 79 años	De 80 a 94 años	De 95 y más	Total
Varones	574	14.269	8.405	4.388	354	11	28.001
Mujeres	514	13.500	7.699	3.880	323	20	25.936
Total	1.088	27.769	16.104	8.268	677	31	53.937

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

La densidad poblacional cantonal es de 50 habitantes por kilómetro cuadrado y el analfabetismo alcanza el 15,6%.

La movilidad espacial de la población se da desde y hacia el cantón Balzar, siendo según el Censo de Población y Vivienda del 2010 realizado por el INEC, los siguientes:

- *Migración Externa:* Las mujeres representan un mayor índice de migración hacia el exterior, el 52,9% de ellas migra; de las cuales, el 73,4% lo hace para buscar trabajo, tal como muestra la tabla 6 y 7 a continuación:

Tabla 4

Población por sexo del migrante

Sexo	Casos	%
Varón	423	47,1%
Mujer	475	52,9%
Total	898	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Tabla 13

Causas de migración.

	Casos	%
Trabajo	659	73,4%
Estudios	66	7,3%
Unión familiar	140	15,6%
Otro	33	3,7%
Total	898	100,0%

Fuente: elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

- *Migración Interna:* Existe migración por cuestiones de trabajo, los jóvenes son los que más migran hacia oriente por motivos de trabajo. También, migran hacia Guayaquil, Quevedo, General Villamil Playas para trabajar de lavador de platos o en bananeras. Un 20% migra por buscar un mejor estilo de vida. Las principales ciudades donde migran son Guayaquil y Quito.

La población económicamente activa (PEA) del cantón Balzar es del 44,3%, a saber, el 1,2% de la PEA de la provincia del Guayas. El gráfico No. 6 muestra las ramas de actividad a las que se dedica la población ocupada de Balzar, siendo la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca (57,5%) la actividad donde se concentra la mayor fuerza de trabajo, mientras que las otras actividades son el comercio al por mayor y menor (13,1%), la enseñanza (4,2%), las industrias manufactureras (4,2%), las actividades de los hogares como empleadores (4,0%), la construcción (3,8%), la transportación y almacenaje (3,4%), servicio de hospedaje y servicios de comidas (2,3%), administración pública (2,2%), servicios de salud humana (1,2%), entre otras (4,1%).



Figura 8. Balzar – Población ocupada por rama de actividad.

Fuente: INEC – Censo de Población y Vivienda 2010.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

La población económicamente activa PEA del cantón Balzar, según el último censo de Población y Vivienda realizado, es de 23.894 personas (44,3% Población total del cantón), de los cuales 10.484 personas se dedican a la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, lo que representa un 57,5%; seguido de 2.389 personas dedicadas al comercio al por mayor y menor, es decir el 13,1%; 766 personas trabajan en industrias manufactureras, a saber, el 4,2% al total; y 766 personas se dedican a la enseñanza, esto es, el 4,2%, siendo estas las principales 4 actividades que dan empleo a las personas en edad de trabajar, tal como se aprecia en la tabla 8.

La tabla 8 también muestra que de la PEA (19 a 64 años) es de 23.894 personas, de las cuales 5.661 se encuentran en desempleo y subempleo, representando un 23,7% de la PEA.

Tabla 14

Población ocupada y desocupada en Balzar.

Rama de actividad	Casos	%	% Acum.
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	10.484	57,5%	57,5%
Comercio al por mayor y menor	2.389	13,1%	70,6%
Industrias manufactureras	766	4,2%	74,8%
Enseñanza	766	4,2%	79,0%
Actividades de los hogares como empleadores	729	4,0%	83,0%
Construcción	693	3,8%	86,8%
Transporte y almacenamiento	620	3,4%	90,2%
Actividades de alojamiento y servicio de comidas	419	2,3%	92,5%
Administración pública y defensa	401	2,2%	94,7%
Actividades de la atención de la salud humana	219	1,2%	95,9%
Otras actividades	748	4,1%	100,0%
Total ocupados	18.233	76,3%	
Desocupados (Subempleo y desempleo)	5.661	23,7%	
Población económicamente activa PEA (19-64 años)	23.894	44,3%	
Población total	53.937		

Fuente: Elaboración propia.

Infraestructura económica y social

El cantón Balzar cuenta con telefonía fija y móvil. La población que usa telefonía fija llega apenas al 11%. A nivel rural la cobertura es mínima. Por otro lado, la telefonía móvil abarca el 71% de la población a través de las operadoras Claro, CNT y Movistar, supliendo así el déficit de comunicación con el que cuenta el cantón. En cuanto al servicio de internet la cobertura también es mínima, pues solo un 3% de la población cantonal tiene acceso, aunque existe cobertura de Wi-Fi en áreas públicas y de recreación.

La Empresa Eléctrica Regional Guayas – Los Ríos (CNEL) distribuye energía eléctrica gracias al Sistema Nacional Interconectado, siendo el 87% de la población quienes reciben este servicio, el 2% lo recibe por otros medios y el 11% restante no tiene acceso a energía eléctrica. A nivel rural el servicio presenta inconvenientes debido a la cobertura, mientras que tanto en el sector urbano y rural la población se queja de alto costo del servicio.

En cuanto al servicio alumbrado público, tanto a nivel rural como urbano marginal, este presenta problemas por la falta de luminarias y el mantenimiento de las mismas.

El servicio de transporte público es el principal medio de movilización dentro del cantón, siendo las cooperativas de buses interparroquiales e intercantonales los medios de transporte a las localidades cercanas. La cooperativa de buses “Rutas Balzareñas” conecta al cantón Balzar con la ciudad de Guayaquil en un viaje que dura 1 hora y 30 minutos.

La mayoría de las calles del sector urbano central son asfaltadas, aunque precisan de mantenimiento; mientras que, en los barrios nuevos de la periferia de

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

la urbe aún existen calles lastradas y de tierra. Las avenidas y/o calles destacadas son la Av. 26 de septiembre, la calle Bolívar, La Paz y Vinces porque en ellas se encuentra el centro histórico del cantón.

Existe señalización vial, en mayor medida en el centro de la ciudad. Asimismo, existe señalización vertical distribuida en las intersecciones principales.

Respecto a la red vial, el eje principal cantón Balzar es la vía Guayaquil – El Empalme, que va en dirección sur – norte con una leve desviación hacia el noreste. San Jacinto de Balzar, su cabecera cantonal, está ubicada junto a esta vía a 105 kilómetros de la ciudad de Guayaquil. Esta vía constituye la arteria principal de conectividad y desarrollo del cantón.



Figura 9. Red vial cantonal.

Fuente: CLIRSEN

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Asimismo, existe un paso lateral alterno conocido como Bypass, el cual desvía el tránsito hacia el sector este de la misma, de forma que los vehículos de paso no ingresen al centro de la ciudad, si no que avancen más rápido hacia territorios y ciudades ubicados más adelante.

Las otras vías secundarias del cantón son una red de caminos rurales lastrados y de tierra, estos caminos vecinales de temporada seca unen a los 170 recintos, haciendas y caseríos dispersos en el territorio cantonal. Los principales usuarios de estos caminos es la población rural que se moviliza a la cabecera cantonal para comprar o vender productos y contratar servicios.

Los ejes viales más importantes para el cantón son aquellos que los unen con las provincias vecinas. Por ejemplo:

Hacia la Provincia de Manabí:

- Balzar – Las Cruces, a 36 kms. en dirección a Olmedo.
- Balzar – Las Tachuelas, a 31 kms. en dirección a Santa Ana.
- Balzar – Agua Fría, a 29 kms. en dirección a Pichincha.

Hacia la Provincia de los Ríos:

- Vía Balzar – Palenque.
- Vía La Brasilia – Mocache.

En cuanto a las inversiones e infraestructura de apoyo a la producción se encuentran las siguientes:

- Operan cuatro instituciones financieras controladas por la Superintendencia de Bancos y Seguros dentro del cantón: Sucursales del BanEcuador y de la Cooperativa de Ahorro y Crédito “Salitre” Ltda. y

agencias del Banco Pichincha y de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Futuro Lamanense.

- Existen organizaciones que brindan apoyo a la producción tales como CEPESIU y la Cámara del Microempresario, las cuales trabajan con emprendimiento microempresarial, microcréditos y asistencia técnica a microempresarios.

Recursos socio – culturales

Para analizar la infraestructura social se considera la oferta escolar y de salud. La tabla 9 muestra la oferta escolar secundaria del cantón, la cual cuenta con nueve colegios, fiscales y particulares, ubicados en la zona urbana y en el sector rural. De los cuales funcionan en jornadas matutina, vespertina y nocturna, son mixtos con especializaciones en bachillerato técnico, agropecuario, en administración y secretariado, contabilidad y en administración e informática. Por otro lado, la tabla 10 muestra que la oferta escolar primaria del cantón cuenta con 74 escuelas.

Tabla 15

Oferta escolar secundaria en Balzar.

Total Colegios	9
Particulares	5
Fiscales	4
Zonas urbanas	7
Zonas rurales	2
Matutina	5
Vespertino	3
Nocturno	1
Mixtos	9
Bach. técnico	5
Bach. agropecuario	1
Bach. administración y secretariado	1
Bach. contabilidad	1
Bach. administración e informática	1

Fuente: Elaboración propia.

Tabla 16

Oferta escolar primaria en Balzar.

Total Escuelas	74
Particulares	13
Municipales	2
Fiscales	59
Zonas urbanas	24
Zonas rurales	50
Matutina	68
Vespertino	5
Nocturno	1
Mixtos	74
Uni-docente	16
Pluri-docente	29
Completa	24
Sin maestro	5

Fuente: Elaboración propia.

Asimismo, la tabla 11 muestra que la oferta en salud pública consta de 6 unidades de salud de distintos niveles de complejidad, tales como Hospital Básico urbano, sub-centro urbano y sub-centros rurales ubicados en los recintos Cerritos y La Guayaquil. Además, existe 1 Dispensario médico del IESS y 1 Dispensario del Patronato Municipal, ambos ubicados en la cabecera cantonal. Por su parte, la oferta privada cuenta con 14 unidades de atención de nivel básico y algunas especialidades, aportando adicionalmente con 68 camas hospitalarias en su conjunto.

Tabla 17

Oferta de salud pública en Balzar.

	Hospital Básico	Sub-Centro de Salud	Dispensarios
Urbano	1	1	2
Rural	0	2	0
Total	1	3	2

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Según SENPLADES - Secretaria Nacional de Planificación y Desarrollo (2014), entre los principales indicadores sociales del cantón Balzar se encuentran los siguientes:

- El analfabetismo alcanza el 15,6%, siendo en el caso de las mujeres el 15,3% y en los varones el 15,8%.
- La escolaridad de la población es de 6.8 años para las mujeres y 6.6 años para los varones.
- La pobreza por necesidades básicas insatisfechas (NBI) es del 2,3% con respecto a la provincia del Guayas.
- 10.644 madres, adultos mayores y personas con discapacidad han sido beneficiarias del bono de desarrollo humano (BDH) a enero de 2014. Esto representa el 2,73% de los beneficiarios de la provincia del Guayas.
- 18 madres, adultos mayores y personas con discapacidad han sido beneficiarias del crédito de desarrollo humano (CDH) a enero de 2014. Esto representa el 4.27% de los beneficiarios de la provincia del Guayas.
- 2.715 niños y niñas han sido beneficiarios de los programas sociales del Instituto de la Niñez y la Familia (INFA) entre enero y marzo de 2012. Esto representa el 4.53% de los beneficiarios de la provincia del Guayas.

Aspectos organizativos – institucionales

El Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Balzar con el objetivo de mejorar la calidad de vida de sus habitantes y fomentar el desarrollo de la localidad, ha diseñado un *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial para el cantón Balzar*, basándose en Constitución y las Leyes vigentes. Dicho plan es la “*herramienta técnica fundamental*” que utilizan para la toma de decisiones y el diseño de estrategias alineadas al Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2021 “*Toda una Vida*” (Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Balzar, 2018).

Ahora bien, en Balzar no se ha comprobado la existencia de institutos técnicos, tecnológicos, universidades u otras instituciones de educación superior, de origen público o privado, que asuman un rol activo en la formación del recurso humano calificado y competitivo o en la generación de investigación y desarrollo (I+D) que potencien los procesos productivos dentro del cantón.

5.2. MARCO METODOLÓGICO

Tipo de investigación

Esta investigación utiliza un enfoque mixto pues a través del conjunto de procesos de recolección, análisis y vinculación de datos cuantitativos y cualitativos responde el problema planteado (Hernández Sampieri, Metodología de la Investigación 6ta. Edición, 2014). Mediante este enfoque se determina el potencial del cantón y se obtiene un resultado más preciso de la realidad y necesidades de desarrollo de Balzar.

Diseño de investigación

Esta investigación es de tipo descriptivo – predictivo, porque partiendo del diagnóstico de las características, perfiles y potencialidades de Balzar se propone estrategias para la creación de clústers alrededor de la producción y comercialización del maíz duro; de manera que, los clústers creados alrededor de este producto agrícola potencien el desarrollo económico local del cantón Balzar.

Método de investigación

Esta investigación utiliza el método hipotético deductivo porque valiéndose de las teorías sobre potencial de desarrollo territorial y clúster defiende la idea

propuesta, la cual es que “la creación de clústers alrededor de la producción y comercialización del maíz duro potenciará un verdadero desarrollo a nivel local, tanto en la parte social como económica del cantón Balzar y, por ende, del Ecuador”. Asimismo, utiliza el método inductivo porque busca que las estrategias propuestas para la creación de clústers alrededor del maíz duro, luego se puedan generalizar a los distintos cantones y demás productos agrícolas, potenciando así el desarrollo local de cada cantón del Ecuador.

Población

La población escogida para esta investigación son todos aquellos productores (pequeños, medianos y/o grandes) que se dedican a la producción y comercialización del maíz duro en el cantón Balzar. Según el INEC, en su Encuesta de Superficie y Producción Agropecuaria Continua (ESPAC), realizada en 2017, el total de personas que se dedican a actividades alrededor del maíz duro en el cantón Balzar son **2.458 productores**, por lo que esta cantidad corresponde al total de la población identificada para esta investigación.

Muestra

Para definir un tamaño de muestra representativa se utilizó el tipo de muestreo probabilístico: *muestreo estratificado proporcionado*. Para ello, se dividió a la población objeto de estudio en los subgrupos o estratos, tal como se detalla a continuación en la tabla 12:

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Tabla 18

Cálculo del muestreo estratificado proporcionado.

Estrato	Identificación	Población por estrato	Proporción	Muestra por estrato
Estrato 1	Superficie cultivada de maíz duro >60%	2.089	85%	128
Estrato 2	Superficie cultivada de maíz duro 20%> y <60%	172	7%	11
Estrato 3	Superficie cultivada de maíz duro <20%	197	8%	12
	Total	2.458		151

Fuente: Elaboración propia.

Para ello, se aplicó la siguiente fórmula:

$$\frac{Z^2 \sum_{h=1}^L W_h p_h (1 - p_h)}{e^2}$$

En donde:

- **Z** Es la desviación del valor medio.
- **L** El número de estratos en que partimos la muestra y **h** es un índice que se refiere a un estrato concreto.
- **p** La proporción que buscamos en el total de la población. Mientras que, **ph** es dicha proporción dentro de cada uno de los estratos.
- **σ²** La varianza que tiene en el total de la población.
- **σ_h²** La varianza dentro de cada estrato.
- **e** El margen de error aceptado, y
- **Wh** El tamaño del estrato respecto al total de la muestra, es decir, la proporción que ese estrato representa en la población.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Al aplicar la fórmula se obtuvo que, para una población total de 2.458 productores, con un margen de confianza del 95% y un margen de error de 7 %, la muestra debe ser de **151 personas**.

Asimismo, se aplicó muestreo a informantes clave (**5 personas**), los cuales fueron escogidos por su influencia, grado de participación en la toma de decisiones, dominio del tema y disposición de brindar información. Estos informantes clave brindaron información relevante acerca de las potencialidades y obstáculos que el cantón Balzar presenta para activar un proceso de desarrollo local.

Variables

Esta investigación ha identificado las siguientes variables, las cuales responden a las teorías de potencial de desarrollo territorial y clústers:

- Recursos espaciales
- Recursos naturales y ambientales
- Recursos económicos – productivos
- Demografía y mercado de trabajo
- Infraestructura económica y social
- Recursos socio – culturales
- Aspectos organizativos – institucionales

Recolección de datos

La recolección de datos que permitió conocer la capacidad de desarrollo, las oportunidades y potencialidades, así como los recursos disponibles para ello, fueron las siguientes:

1. *Fuentes de información secundarias:* Diagnósticos preexistentes de las distintas instituciones, tales como gobiernos locales, ministerios e institutos nacionales que permitieron conformar un panorama preliminar de la situación de la localidad, es decir, la fotografía de la realidad del cantón Balzar.
2. *Fuentes de información primarias:* Entrevistas a informantes claves y encuestas que permitan reunir los elementos preliminares necesarios para formarse una idea general de las potencialidades y obstáculos que la localidad tiene para activar el proceso de desarrollo local.
 - a. Técnica = Encuestas
 - Instrumento = Cuestionario
 - b. Técnica = Entrevista no estructurada (informantes claves)
 - Instrumento = Guión de entrevista

5.3. ANÁLISIS DE RESULTADOS

A continuación, a partir del diagnóstico previo basado en las fuentes de información secundaria: *diagnósticos preexistentes*; fuentes de información primaria: *encuestas tipo cuestionario lista combinada* y *entrevista no estructurada a informantes clave* se realiza: a) Matriz de potencialidades, limitaciones y problemas, b) Matriz de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), y c) Interpretación de los datos recopilados.

Para la elaboración de la “*Matriz de potencialidades, limitaciones y problemas*” se ha considerado la información recogida de las fuentes de información secundaria; a saber, los diagnósticos preexistentes de las distintas instituciones, tales como el Gobierno Autónomo del cantón Balzar, Ministerios del Ecuador e Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) y otros documentos oficiales.

Para una mejor comprensión de la realidad del cantón se ha considerado analizar las potencialidades, limitaciones y problemas por cada dimensión o variable que conforman el enfoque de desarrollo local; esto es, recursos espaciales, recursos

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

naturales y ambientales, recursos económicos – productivos, demografía y mercado de trabajo, infraestructura económica y social, recursos socio – culturales, aspectos organizativos – institucionales.

Para la elaboración de la “*Matriz de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA)*” se ha considerado la información recogida de las fuentes primarias; a saber, las entrevistas no estructuradas a informantes clave.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Matriz de potencialidades, limitaciones y problemas

Tabla 19.

Matriz de potencialidades, limitaciones y problemas.

Variables analizadas	Potencialidades	Limitaciones	Problemas
Recursos espaciales	170 recintos agrarios (sector rural)	Peligro de inundaciones en temporada de invierno 170 recintos, haciendas y fincas dispersos en el cantón	Red de caminos rurales en mal estado; caminos vecinales lastrados y de tierra que solo están habilitados en temporada seca, colapsan en invierno y presentan problemas de mantenimiento, lo cual deja incomunicado a los recintos y ocasiona pérdidas de los productos agrícolas al no poder movilizarlos para la venta.
Recursos naturales y ambientales	Clima trópicamente apto para la agricultura. 26°C en promedio Suelos con vocación agrícola, suelo fértil para desarrollar el agro Gran cantidad de ríos y esteros que forman una verdadera malla hídrica, los cuales sirven de base para actividades agrícolas dentro del cantón	Provisión del agua de pozos y agua de ríos Dispersión de los asentamientos humanos	Carencia de sistemas de riego e infraestructura adecuada para sembríos de verano

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Balzar 2017-2021.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Variables analizadas	Potencialidades	Limitaciones	Problemas
Recursos económicos - productivos	<p>Considerable superficie sembrada de maíz (49,20% del total de cultivos del cantón).</p> <p>Alto rendimiento de cosecha de maíz duro por hectárea por encima del promedio del Ecuador en época de verano.</p>	Bajo rendimiento de cosecha de maíz duro por hectárea por debajo del promedio del Ecuador en época de invierno.	<p>Presencia de intermediarios en la comercialización del maíz duro lo que ocasionan bajos precios de venta del producto</p> <p>Escaso apoyo tecnológico y financiero a agricultores</p>
Demografía y mercado de trabajo	Población joven con edad promedio de 27 años. PEA 44,3% de la Población total.	<p>No hay fuentes permanentes de empleo</p> <p>No existe infraestructura turística adecuada, tampoco personal capacitado para desarrollar actividades turísticas</p>	<p>Existe desocupación del 23,7% de la PEA</p> <p>Migración interna por cuestiones de trabajo, los jóvenes son los que más migran hacia oriente para conseguir sustento para sus familias.</p>
Infraestructura económica y social	Red vial de primer orden en la zona urbana que conecta al cantón con localidades como Guayaquil, Palestina y El Empalme	Cobertura de servicios básicos como energía eléctrica, agua potable, telefonía convencional y celular	<p>Carencia de sistemas de riego e infraestructura adecuada para sembríos de verano</p> <p>Baja cultura asociativa</p> <p>Red de caminos rurales en mal estado; caminos vecinales lastrados y de tierra que solo están habilitados en temporada seca, colapsan en invierno y presentan problemas de ocasiona pérdidas de los productos agrícolas al no poder movilizarlos para la venta</p>

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Balzar 2017-2021.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Variables analizadas	Potencialidades	Limitaciones	Problemas
Recursos socio - culturales	Existe identidad cultural marcada, la población está empoderada como "Capital Maicera del Ecuador" aún cuando ya han perdido el distintivo	Alto índice de analfabetismo (alcanza el 15,6%), bajo índice de escolaridad superior Falta de profesionales en áreas de mayor actividad del cantón	Infraestructural escolar rural inadecuada e insuficiente y carencia de bachilleratos agropecuarios Carencia de centros de educación superior como institutos técnico y/o tecnológicos, ni universidades
	Know-how en siembra y producción de maíz duro	Falta fortalecimiento en formación agrícola para mejorar los índices de producción	Carencia de centros de investigación, capacitación y/o formación en las áreas de mayor actividad del cantón
Aspectos organizativos - institucionales	El GAD Municipal cuenta con un Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial para el cantón alineado al Plan Nacional de Desarrollo 2017 – 2021 “Toda una Vida”	Falta de recursos presupuestarios para ejecutar las estrategias diseñadas del plan de desarrollo	Carencia de liderazgo y gestión de las autoridades locales Carencia de centros de educación superior como institutos técnico y/o tecnológicos, ni universidades Carencia de centros de investigación, capacitación y/o formación en las áreas de mayor actividad del cantón

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Balzar 2017-2021.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Matriz de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA)

Tabla 20

Matriz de fortalezas, oportunidades, debilidades, amenazas (FODA).

	Fortalezas	Debilidades
Análisis Interno	Cantidad de ríos y esteros, ciudad del los 26 ríos	No hay parques industriales dentro del cantón para procesar la materia prima
	Identidad cultural, sociedad empoderada como Capital Maicera del Ecuador	Camino vecinales ineficientes (lastrados, de verano)
	Tierra fértil y productiva	No hay infraestructura para procesar el maíz duro y preparar la semilla
	Cantidad de habitantes dedicados a la producción del maíz duro	Formación de Mano de Obra (falta de universidades agrarias)
	Know-how en siembra y producción de maíz duro	Capacitación en el manejo del producto
		Autoridades locales, carencia de liderazgo y gestión
	Oportunidades	Amenazas
Análisis Externo	Tendencia en Ecuador hacia el Agroturismo	Clima (Inundaciones y/o sequías)
	Asociaciones Público - Privadas que fomenten el desarrollo en el cantón	Presencia de intermediarios genera bajos precios de venta y al acumular pérdida los agricultores pierden interés en dicha actividad
	Impulso al bachillerato agropecuario	Proliferación de plagas como la langosta
	Mejorar red de servicios básicos para ser más atractivos a empresa privada	Poco apoyo brindado por parte del Estado a los agricultores locales
	Cambio de la matriz productiva del país	Falta de inversión pública o privada que generen nuevos empleos

Fuente: Elaboración propia en base a datos recogidos en la entrevista no estructurada a informantes clave.

Análisis e interpretación de datos recopilados

A continuación, se muestra en forma de gráficos la información recogida de las encuestas tipo cuestionarios aplicadas a los productores de maíz duro en el cantón Balzar y se interpretan los resultados obtenidos.

DEMOGRAFÍA Y MERCADO DE TRABAJO

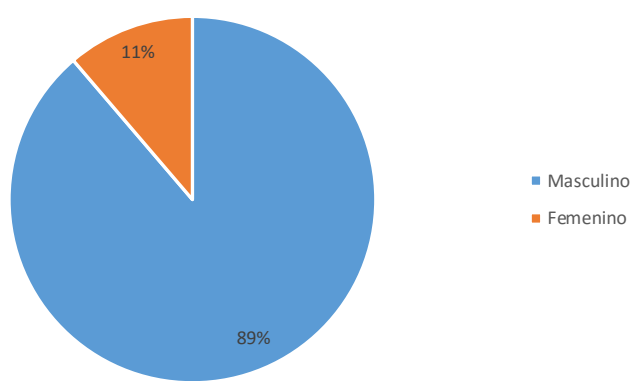


Figura 10. Género del encuestado/entrevistado.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 10 muestra que el rol femenino en la producción de maíz duro en el cantón Balzar ha cobrado impulso, el 11% de ellas conjuga su labor de madre con la de agricultora de maíz duro en el cantón Balzar.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

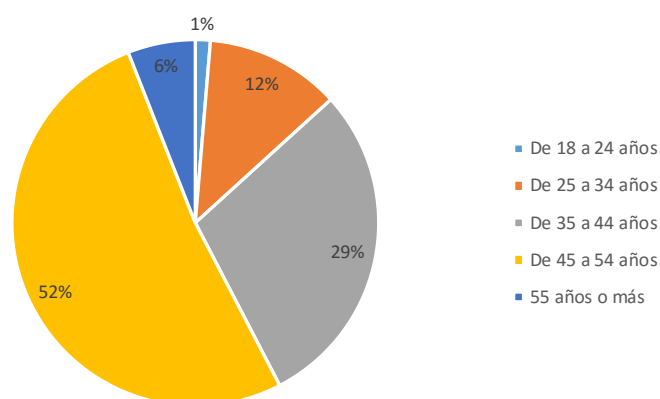


Figura 11. Edad del encuestado/entrevistado.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 11 muestra que el 52% de los agricultores de maíz duro entrevistados se ubicó en el rango 45 a 54 años de edad, siendo los 48 años la edad promedio que tienen quienes ejercen esta actividad en el cantón Balzar.

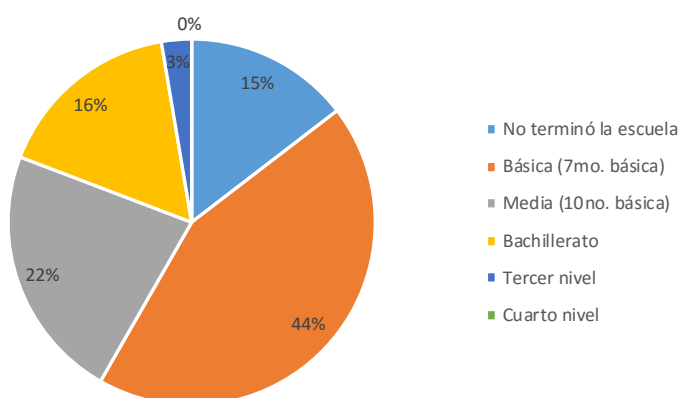


Figura 12. Nivel de educación alcanzado.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 12 muestra que el promedio de estudios de los agricultores es de 8 años; el 44% de los entrevistados terminó sus estudios de educación básica (primaria), y aunque el 23% de ellos iniciaron sus estudios secundarios, no los

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

terminaron; siendo apenas el 17% de los agricultores quienes finalizan el bachillerato.

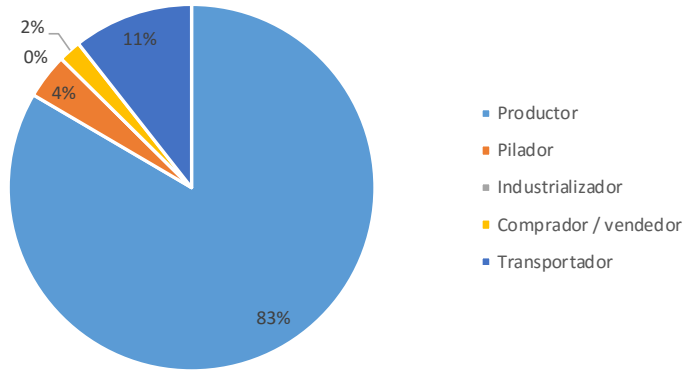


Figura 13. Actividad económica a la que se dedica dentro del proceso productivo del maíz duro.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 13 muestra que quienes se dedican a actividades alrededor de la producción y comercialización del maíz duro, apenas el 4% cuenta con maquinaria para desgranar y pilar la gramínea. La mayoría de ellos, el 83%, sigue dedicándose a la agricultura; es decir, a la siembra y cosecha de este producto.

RECURSOS ECONÓMICO-PRODUCTIVOS

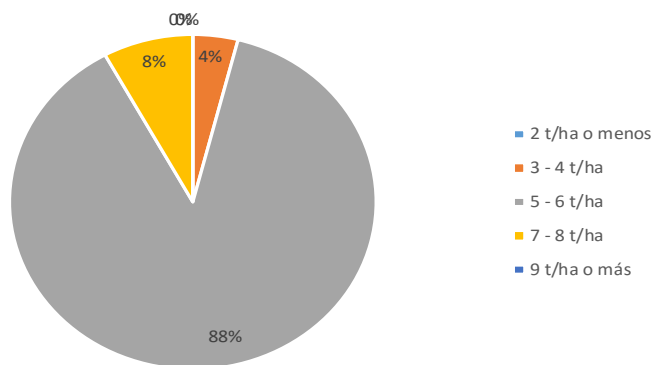


Figura 14. Cantidad de toneladas por hectárea sembrada que produce de maíz duro.

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

La figura 14 muestra que el 88% de los agricultores de maíz duro cosechan en promedio entre 5 y 6 toneladas por hectárea, lo cual depende de si se siembra en invierno o en verano. Dichos rendimientos ubican al cantón Balzar, dependiendo de la época del año, en cantones de alto y bajo rendimiento maicero en comparación con el promedio nacional.

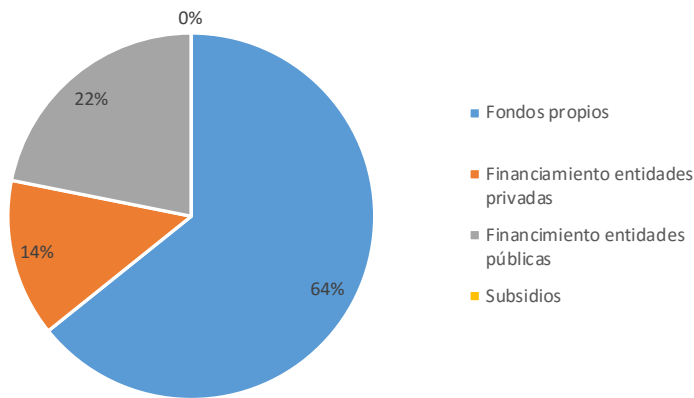


Figura 15. Recursos con los que financia la actividad.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 15 muestra que la mayoría de los agricultores financian su actividad económica con recursos propios (64%), aunque existe financiamiento público (22%) y privado (14%), siguen siendo los programas de financiamiento materia pendiente en lo referente al apoyo dado a los agricultores.

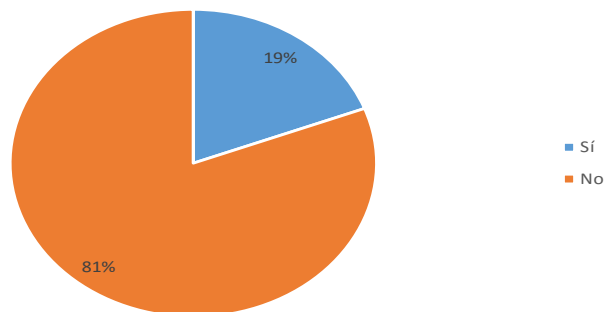


Figura 16. Cuenta con ingresos adicionales a los generados por la actividad que realiza alrededor del maíz

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Ahora bien, la figura 16 muestra que de dicho financiamiento es necesario pues el 81% de los agricultores de maíz duro, depende exclusivamente de los ingresos generados por la producción de este producto.

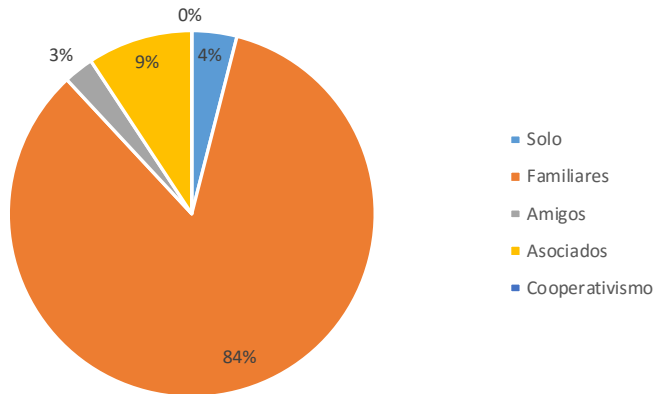


Figura 17. Mano de obra que utiliza para ejercer la actividad.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 17 muestra que la asociatividad entre agricultores para realizar actividades de siembra y cosecha es mínima, apenas el 9% de ellos se asocia para trabajar. El 84% de los agricultores siguen realizando esta actividad con los miembros de su núcleo familiar.

INFRAESTRUCTURA ECONÓMICA Y SOCIAL

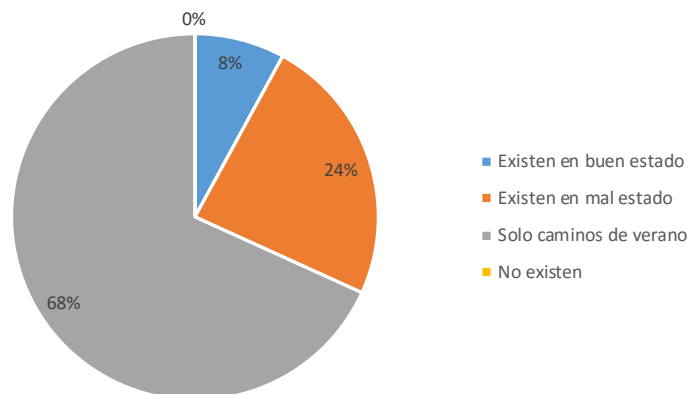


Figura 18. Vías de acceso

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 18 muestra que las vías de acceso secundario a los 170 recintos que conforman el cantón Balzar son uno de los problemas centrales a la hora de transportar las cosechas de maíz duro. Solamente el 8% se encuentra en buen estado, mientras que el 68% de estas vías son caminos vecinales lastrados que funcionan solo en época de verano, causando mayores costos e incluso pérdida de cosechas en la época de invierno cuando la mayoría de estos se destruyen a causa de las lluvias.

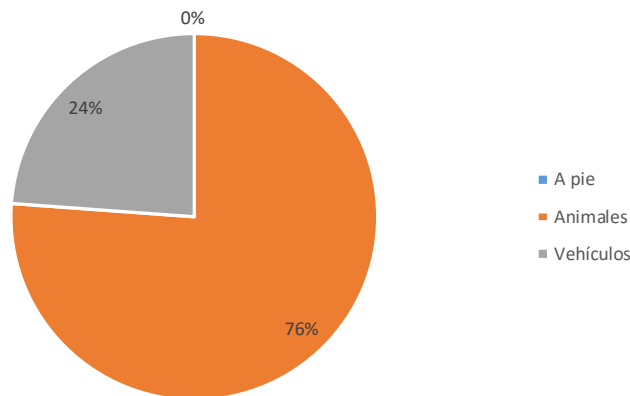


Figura 19. Formas de transportar el producto.

Fuente: Elaboración propia.

Asimismo, la figura 19 muestra que la forma más común para transportar las semillas, insumos o cosechas del producto es gracias a animales de carga como mulares, burros o caballos, los cuales representan el 76% de medio de transporte, tan solo el 24% lo realiza usando vehículos, los cuales son propios o alquilados a sus vecinos.

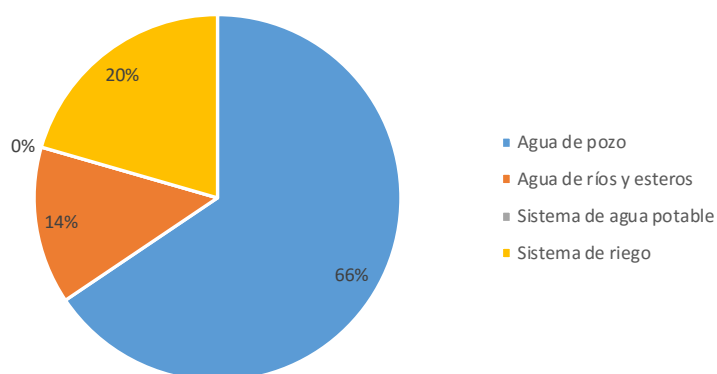


Figura 20. Abastecimiento de agua.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 20 muestra que otro de los inconvenientes que presentan los agricultores, es el abastecimiento de agua, ya que solo el 20% posee sistemas de riego para cultivos, mientras que los demás deben abastecerse a través de pozos profundos (66%) o ríos y esteros aledaños (14%).

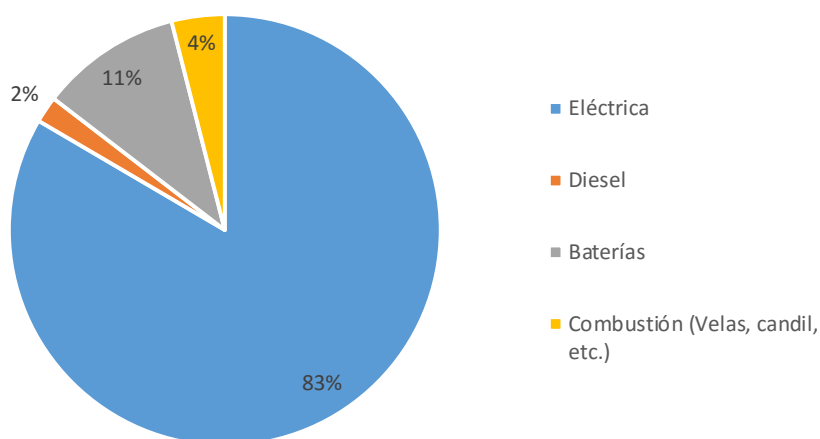


Figura 21. Fuentes y usos de energía que utiliza.

Fuente: Elaboración propia.

En el caso de la energía eléctrica, la figura 21 muestra que el 83% de los agricultores tiene acceso a esta fuente de energía, la cual pasa por los bordes de

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

los caminos vecinales y es llevada a sus hogares a través de cañas o postes de madera improvisados por ellos. El 11% sigue usando baterías para abastecerse de energía.

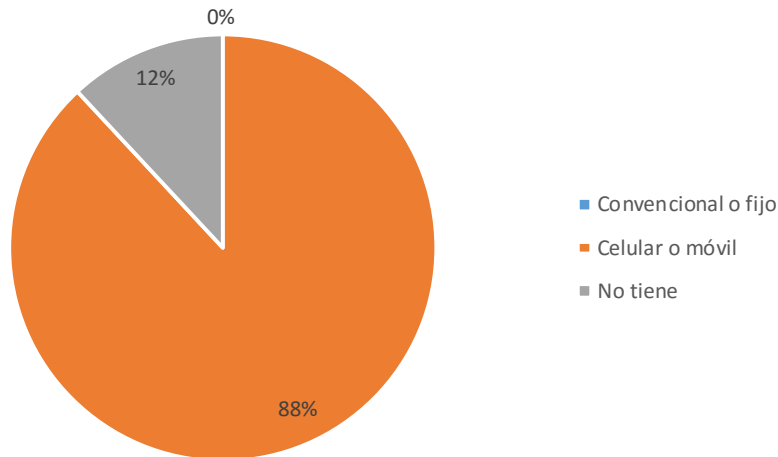


Figura 22. Acceso a servicio telefónico.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 22 muestra que otro servicio básico que es inexistente en estos recintos es la telefonía convencional o fija, siendo la telefonía celular o móvil la que tiene el 88% de alcance en estos sectores, aunque aún existen un 12% que no la posee.

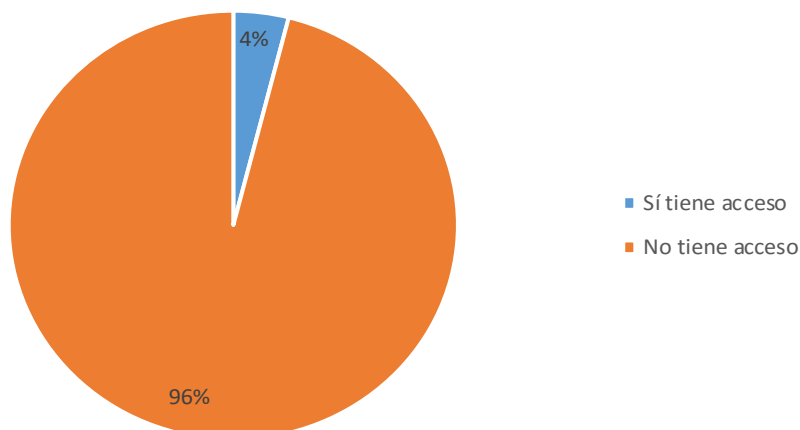


Figura 23. Acceso a internet.

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Mientras que, el gráfico No. 20 muestra que aun cuando los agricultores tienen acceso a telefonía celular, el 96% de ellos no tiene acceso a internet en sus recintos.

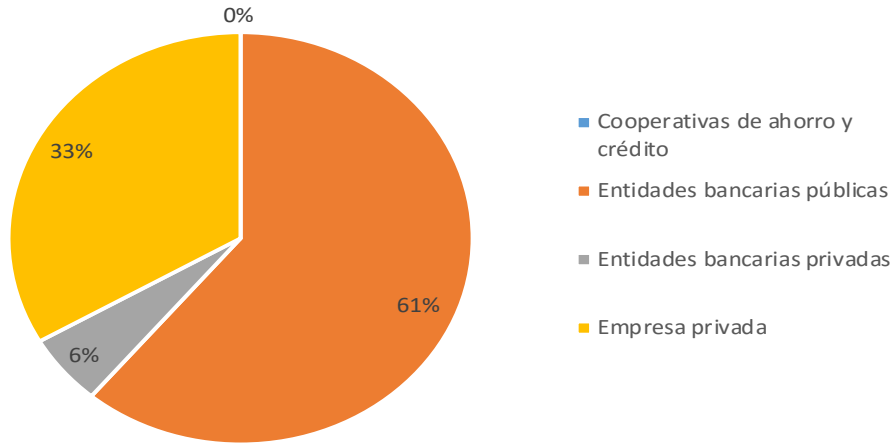


Figura 24. Acceso a créditos productivos.

Fuente: Elaboración propia.

Ahora bien, la figura 24 muestra que de aquellos agricultores que han recibido algún tipo de financiamiento o crédito productivo, el 61% responde a la banca pública como BanEcuador, mientras que el 33% lo ha recibido a través de la empresa privada quienes se los otorgan a través de semillas o insumos para el cultivo.

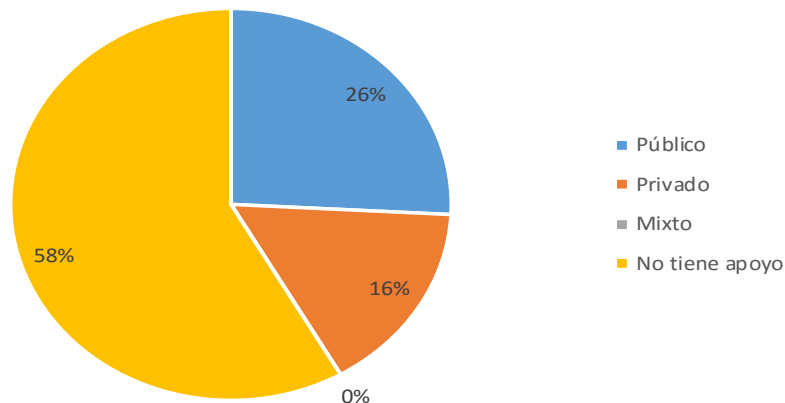


Figura 25. Apoyo a la producción.

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

En cuanto al apoyo a la producción que reciben los agricultores de Balzar, la figura 25 muestra que el 58% reconoce no recibir ningún tipo de apoyo, y tan solo un 26% dice recibirlo a través de entidades públicas.

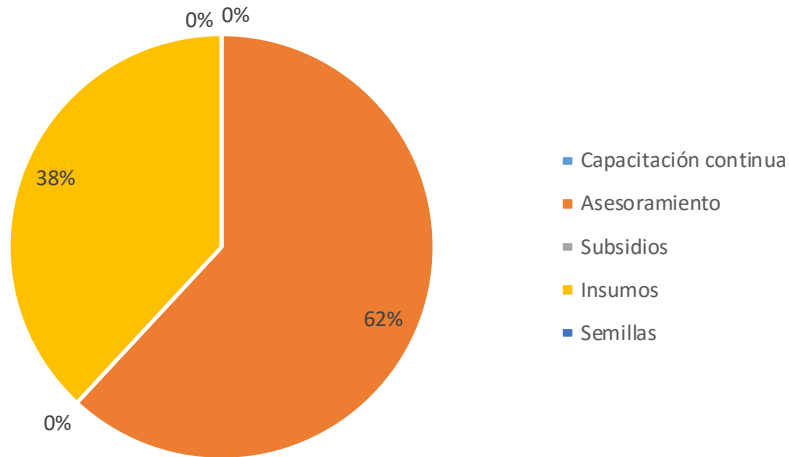


Figura 26. Tipo de apoyo recibido.

Fuente: Elaboración propia.

A su vez, la figura 26 muestra que de aquellos que reconocen recibir algún tipo de apoyo, el 62% lo recibe a través de asesoramiento mientras que el 38% lo recibe a través de insumos.

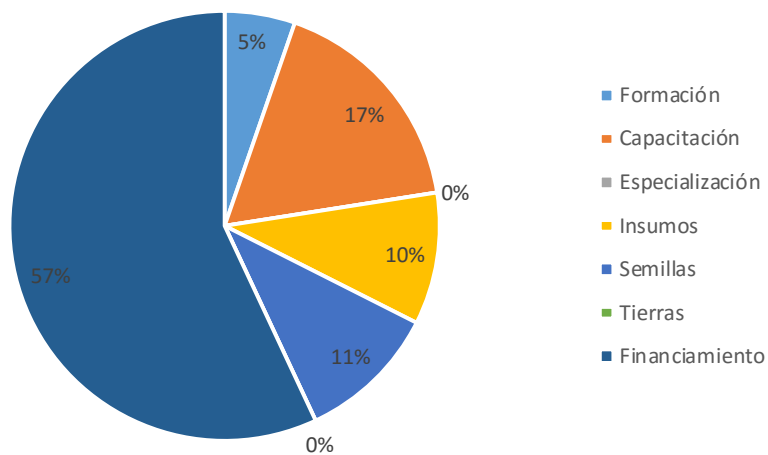


Figura 27. ¿Qué tipo de apoyo necesita para seguir ejerciendo la actividad alrededor del maíz?

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Finalmente, la figura 27 muestra que los agricultores del cantón Balzar reconocen que para seguir realizando esta actividad requieren financiamiento (57%) ya que muchas veces la existencia de los intermediarios les hace acumular pérdidas en cada época de siembra. Un grupo de agricultores, los más jóvenes, reconocen que requieren capacitación (17%) y formación (5%) en temas de establecimiento y mantenimiento de cultivos.

RECURSOS SOCIO-CULTURALES

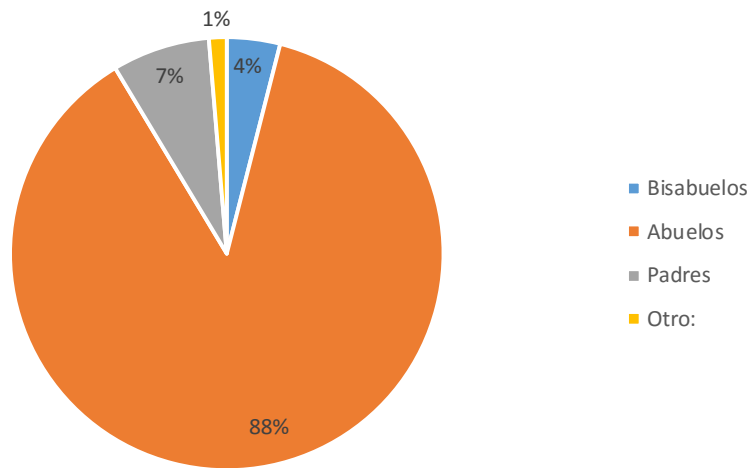


Figura 28. ¿De quién heredó la actividad que realiza alrededor del maíz duro?

Fuente: Elaboración propia.

La figura 28 muestra que los agricultores balzareños cuentan con experiencia y conocimiento necesarios para ejercer esta actividad, ya que el 88% forma parte de la segunda generación de productores maiceros, tan solo el 7% reconoce ser nuevos en esta actividad.

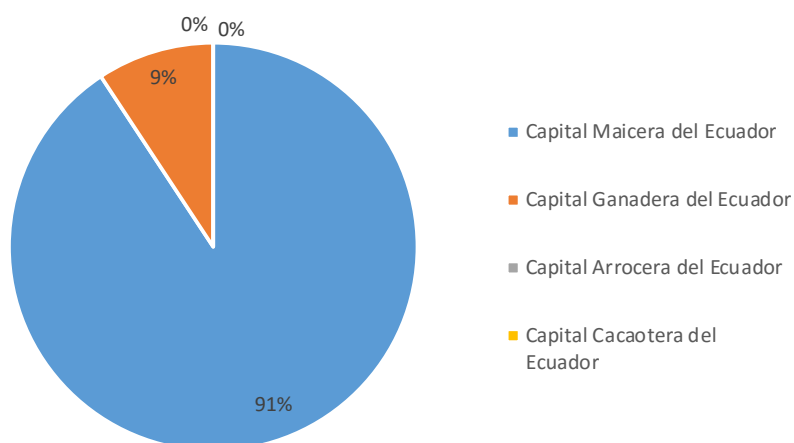


Figura 29. ¿Con cuál de estos distintivos es reconocido el cantón Balzar en el Ecuador?

Fuente: Elaboración propia.

Asimismo, la figura 29 muestra que los balzareños tienen una identidad cultural muy marcada. EL 91% de ellos reconoció a su cantón como la “Capital Maicera del Ecuador”.

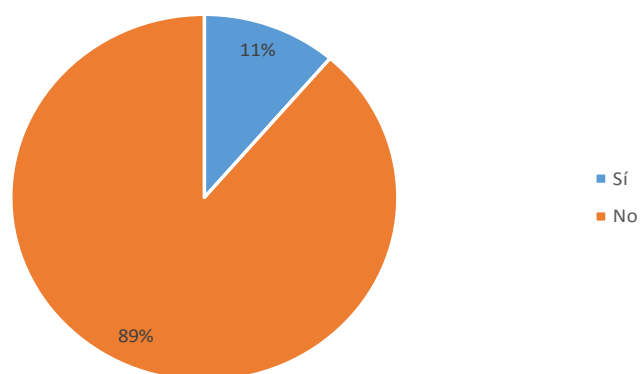


Figura 30. A su criterio, ¿Considera que aún conserva dicho distintivo?

Fuente: Elaboración propia.

Aunque, tal como muestra la figura 30, el 89% de ellos están conscientes de que Balzar ha perdido dicho distintivo debido al crecimiento de otros cantones cercanos.

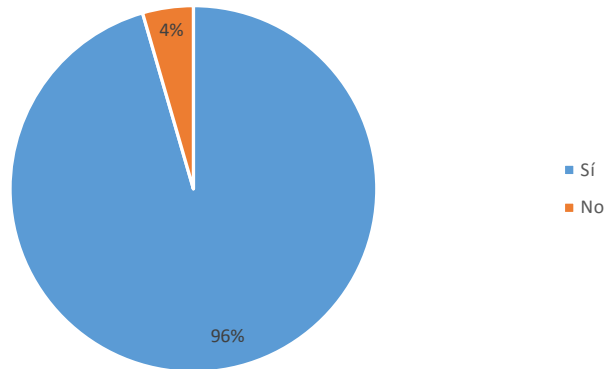


Figura 31. Si su respuesta es NO, ¿Le gustaría contribuir a que el cantón Balzar recupere dicha distinción?

Fuente: Elaboración propia.

Sin embargo, como muestra la figura 31, al 96% de los balzareños le gustaría contribuir a que su cantón Balzar recupere su tanpreciado distintivo.

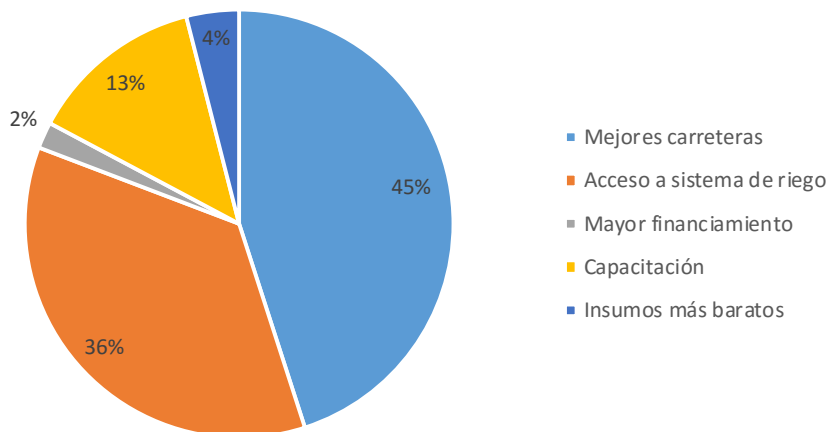


Figura 32. En su experiencia, ¿Qué mejoraría para desarrollar las actividades que se realizan alrededor del maíz duro?

Fuente: Elaboración propia.

Para que ello suceda, los agricultores balzareños demandan mejores carreteras (45%), mayor acceso a sistema de riego (36%) y capacitación en temas relacionados con los cultivos (13%) tal como muestra la figura 32.

5.4. PROPUESTA

Propósito de la propuesta

Proponer estrategias que fomenten la creación de un clústers alrededor de la producción y comercialización del maíz duro; de modo que, se aprovechen las potencialidades, se minimicen los riesgos, se neutralicen las limitaciones y se enfrenten los problemas que tiene el cantón Balzar para mejorar la calidad de vida y el bienestar económico de su población; es decir, desarrollarse.

Justificación de la propuesta

La clave para que los países alcancen el desarrollo radica en que sus economías dejen de depender de la extracción de recursos naturales como la agricultura, ganadería, minería, silvicultura y pesca; y que más bien, empiecen a transitar en los distintos sectores económicos tales como: la manufactura y construcción, el comercio y la prestación de servicios, la investigación, el desarrollo y la innovación, la alta tecnología y la industria de la información.

Para que ello suceda, los países, regiones y localidades deben aprovechar el potencial de desarrollo con el que cuentan; de modo que, logren mejorar la calidad de vida y el bienestar económico de sus habitantes. Una manera de aprovechar esas potencialidades, es a través de la creación de clústers alrededor de un producto o servicio en particular, ya que éstos fomentan el desarrollo económico de las localidades donde operan.

Es por ello que, a partir del diagnóstico de las potencialidades, limitaciones y problemas que tiene el cantón Balzar se plantean estas estrategias; las cuales, fomentarán la creación de un clúster alrededor de la producción y comercialización del maíz duro.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Estas estrategias giran alrededor de las dimensiones económico – productivo, socio – cultural, infraestructura económica social y organizativo institucional; y pretenden, preparar el terreno para que, al existir las condiciones idóneas, se empiece a operar a modo de clúster alrededor de la producción y comercialización del maíz duro; es decir, se cree un clúster maicero dentro del cantón Balzar.

Objetivo General de la propuesta

Proponer estrategias que fomenten la creación de clústers alrededor de la producción y comercialización del maíz duro para potenciar el desarrollo local del cantón Balzar.

Objetivos específicos de la propuesta

- Diseñar la estructura del Clúster Maicero del cantón Balzar.
- Realizar la Matriz de Estrategias.
- Establecer los actores principales responsables de implementar las estrategias.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Diseño de la estructura del Clúster Maicero del cantón Balzar

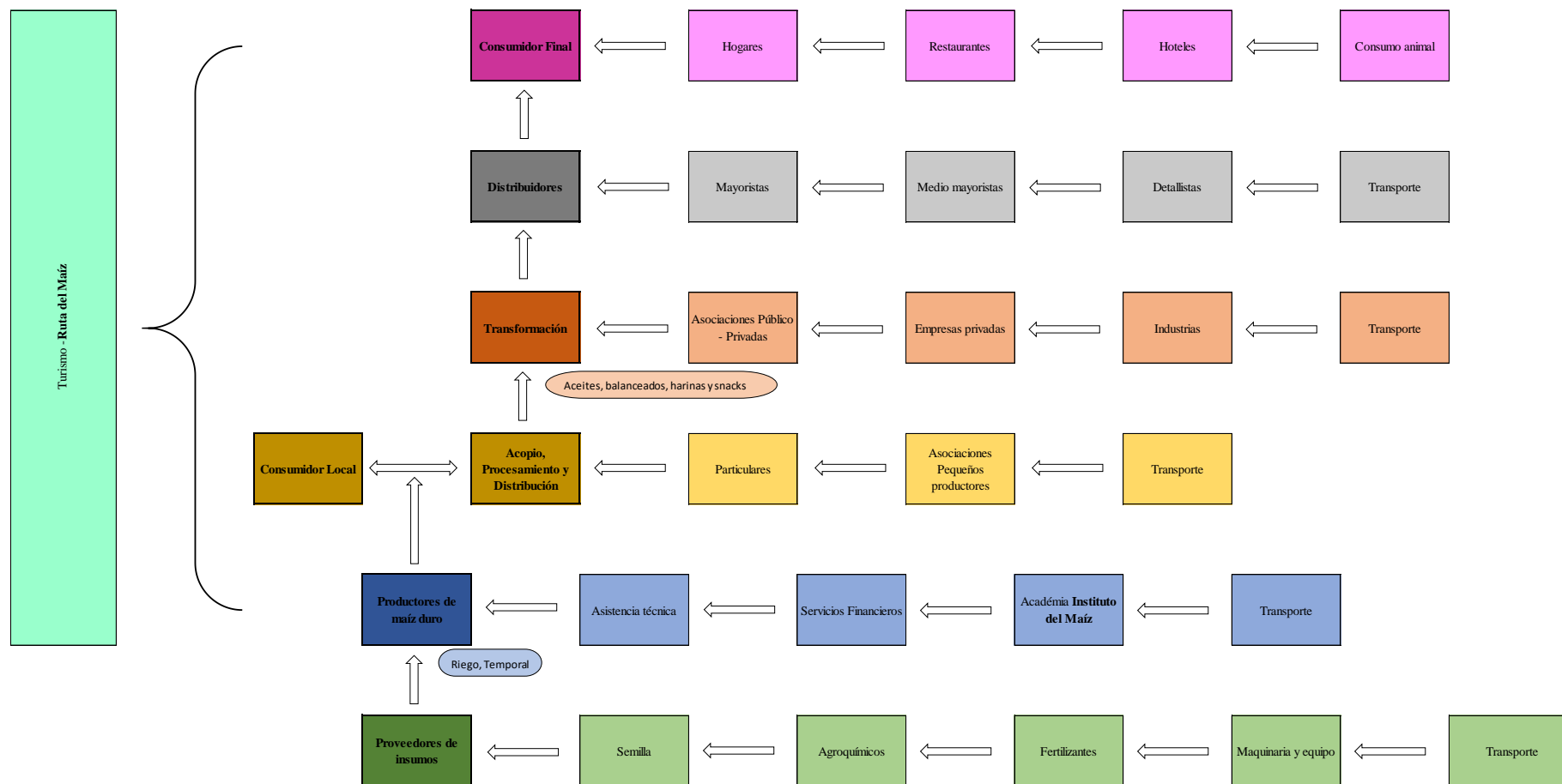


Figura 33. Diseño de la estructura del Clúster Maicero del cantón Balzar

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

La ilustración 6 muestra el diseño de la estructura del Clúster Maicero del cantón Balzar. Dicho diseño contempla la cadena de valor del maíz duro y las distintas actividades a fomentarse para apoyar dicha cadena. De manera que, los recuadros con tonalidades fuertes son las actividades principales que conforman la cadena de valor; mientras que, los recuadros con tonalidades tenues son las actividades que servirán de apoyo a dichas actividades principales.

Por ejemplo, los proveedores de insumos engloban a aquellas empresas que se dedican al procesamiento de la semilla, a la elaboración de agroquímicos y fertilizantes o a la fabricación y/o mantenimiento de maquinarias y equipos para el agro; así como a empresas de servicio de transporte que permiten movilizar dichos artículos.

A su vez, los productores de maíz duro necesitan de: a) asistencia técnica para la siembra y mantenimiento de los cultivos, b) apoyo de los servicios financieros, c) conocimiento generado por la Academia, gracias a la investigación y desarrollo que ellas realizan, y d) actividades de riego y mano de obra temporal.

Una vez cosechado el maíz duro, este puede ser comercializado como producto primario o materia prima a consumidores locales y/o a centros de acopio para que lo procesen y distribuyan. Estos centros de acopio pueden ser de naturaleza particular o privada, o asociativa de pequeños productores. Los servicios de transporte para movilizar las cosechas también brindan apoyo en esta etapa de la cadena de valor.

Ahora bien, para fomentar el desarrollo en el cantón es necesario crear el tejido empresarial que agregue valor al producto primario; es decir, elaboración de productos que se deriven del maíz duro tales como aceites, balanceados, harinas, snacks y otros. Esta transformación pudiera efectuarse a través de asociaciones público – privadas, empresas privadas y por la industria como tal. Los servicios de

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

transporte para movilizar dichos productos pueden brindar apoyo en esta etapa de la cadena de valor.

La distribución de estos productos terminados está apoyada por distintos canales tales como mayoristas, medio mayoristas y detallistas, quienes proveerán estos productos a los consumidores finales como son hogares, restaurantes, hoteles y el consumo animal. Los servicios de transporte brindar apoyo clave en esta etapa de la cadena de valor.

Finalmente, a través de la Ruta del Maíz se puede potenciar actividades de agroturismo dentro del cantón. Dicha ruta contemplaría un recorrido por toda la cadena de valor del maíz duro, desde su producción hasta el producto transformado y terminado que llega al consumidor final. Dentro de la provincia del Guayas ya existen ejemplos de otras rutas turísticas tales como la Ruta del Pescador, la Ruta del Cacao, la Ruta del Arroz, la Ruta de la Fe, la Ruta de la Aventura y la Ruta del Azúcar.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Matriz de Estrategias

Tabla

21.

Matriz de Estrategias.

Dimensión a la que responde		Estrategias	Aprovecha potencialidades (F - O)	Minimiza riesgos (F - A)	Enfrenta desafíos (D - O)	Neutraliza limitaciones (D - A)
1	Económico Productivo	Crear incentivos tributarios a nuevos emprendimientos y empresas que ocupen materia prima y mano de obra del cantón.		X		X
2	Económico Productivo	Desarrollar la micro y mediana empresa para generar nuevas plazas de empleo, proveer insumos, añadir valor, actividades afines a la producción del maíz duro.				X
3	Económico Productivo	Fomentar la creación de industrias dentro del cantón para transformar el maíz duro en productos con valor agregado y marca local.			X	X
4	Económico Productivo	Generar alianzas público - privadas para importar maquinarias e infraestructura necesaria para crear nuevas industrias alrededor del maíz duro.			X	
5	Económico Productivo	Atraer inversión nacional e internacional para la creación de nuevos negocios en alianza con los actores locales a lo largo de la cadena productiva del maíz duro.		X		X

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Dimensión a la que responde	Estrategias	Aprovecha potencialidades (F - O)	Minimiza riesgos (F - A)	Enfrenta desafíos (D - O)	Neutraliza limitaciones (D - A)
6 Socio Cultural	Implementar un Bachillerato Agropecuario que desarrolle las capacidades y conocimientos de los jóvenes en las principales actividades económicas del cantón.			X	
7 Socio Cultural	Fomentar el agroturismo dentro del cantón, a través de la creación de la Ruta del Maíz que recorrer y visite toda la cadena productiva del maíz duro.	X			
8 Infraestructura económica social	Generar convenios entre las entidades locales y organismos internacionales para el mejoramiento de la infraestructura vial secundaria (caminos vecinales), infraestructura de riego de cultivos (tecnificar el agro) y servicios básicos.	X			
9 Organizativo Institucional	Generar políticas públicas exclusivas para el territorio que creen las condiciones necesarias para la creación del clúster maicero en el cantón.	X	X		
10 Organizativo Institucional	Fomentar la asociatividad entre productores de maíz duro para una distribución directa sin intermediarios.		X		
11 Organizativo Institucional	Crear Consejo de la Industria Agropecuaria en Balzar con miembros del Gobierno Local, Gobierno Provincial, Intituciones de Educación Superior, Empresarios Privados, Agricultores que se encargarán de diseñar y establecer las reglas y el modelo del clúster maicero en el cantón.	X	X		
12 Organizativo Institucional / Socio Cultural	Generar convenios con Institutos Técnicos y/o Tecnológicos y Universidades para implementar programas de formación profesional, capacitación e investigación y desarrollo que permita acumular conocimiento para innovar.			X	X

Fuente: Elaboración propia.

Actores principales responsables de implementar las estrategias

Los actores principales responsables de implementar las estrategias propuestas son los siguientes:

- *El Estado Ecuatoriano*, representado por El Gobierno Central, el Gobierno Provincial del Guayas y el Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Balzar, a través de políticas públicas que creen las reglas del juego claras y den las facilidades para crear nuevas empresas a lo largo de la cadena productiva de este producto.
- *La Academia*; a saber, las instituciones de educación superior tales como universidades e institutos técnicos y/o tecnológicos, a través de acuerdos de colaboración con las autoridades locales y empresarios para brindar el conocimiento, capacitación, formación y profesionalización de la fuerza de trabajo.
- *La Empresa Privada*, representadas por sus respectivas cámaras, a través del compromiso de invertir en innovación, tecnología, infraestructura y nuevas estructuras de negocios que les permita mejorar la productividad, generar nuevas plazas de trabajo y dinamizar la economía del cantón.

Sobre ellos, Estado – Academia – Empresa Privada, recae la responsabilidad de fomentar el desarrollo económico y social de la población balzareña. De la correcta cooperación entre ellos, dependerá el éxito de las estrategias propuestas; de modo que, se cree un clúster maicero que aproveche el potencial de desarrollo con el que cuenta el cantón Balzar.

5.5. CONCLUSIONES

Los fundamentos teóricos analizados demuestran que para que una localidad, región o territorio alcance el desarrollo económico debe aprovechar su potencial endógeno, el cual está conformado por los recursos internos con los que cuenta. Una forma de conjugar estos recursos a fin de aprovechar aquellos que tienen

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

potencial, neutralizar los que causan limitaciones y enfrentar a los que ocasionan problemas, es a través de la aglomeración de empresas e instituciones vinculadas que compitan y cooperen entre sí para generar el conocimiento que les permita innovar con el fin de aumentar su productividad; es decir, los clústers.

El diagnóstico realizado ha permitido identificar los recursos potenciales con los que cuenta el cantón Balzar; siendo sus potencialidades: la superficie dedicada a la agricultura, especialmente a la producción y comercialización el maíz duro; la identidad cultural como “Capital Maicera del Ecuador” muy marcada en sus habitantes, a pesar de que el cantón ya no cuenta con dicho distintivo; el Know-how acumulado con los años en temas siembra y producción de maíz duro; su población joven en edad de trabajar; el clima apto; y suelo fértil y productivo para desarrollar actividades agrícolas.

El cantón Balzar cuenta con las herramientas suficientes y necesarias para crear un clúster alrededor de la producción y comercialización del maíz duro que le permita alcanzar el desarrollo socio económico; es decir, mejorar la calidad de vida y bienestar económico de su población.

Los líderes locales son los encargados de aprovechar el potencial de desarrollo que tiene el cantón, y son los llamados a implementar estrategias que preparen el terreno y creen las condiciones necesarias para que se empiece a operar a modo de clúster alrededor de la producción y comercialización del maíz duro.

Las estrategias propuestas en este estudio giran alrededor de las dimensiones económico – productivo, socio – cultural, infraestructura económica social y organizativo institucional, y de ser correctamente aplicadas fomentarán la creación de un clúster maicero dentro del cantón Balzar.

5.6. RECOMENDACIONES

Actualizar el diagnóstico basados en las fuentes de información secundarias; como, por ejemplo, la información recogida por el Censo de Población y Vivienda que realizará el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC) en 2020, a fin de verificar las variaciones importantes que existan en las dimensiones económica – productiva, demográfica y mercado de trabajo, infraestructura económico social, socio – cultural y aspectos organizativos institucionales del cantón Balzar.

Unificar visiones y esfuerzos entre los actores locales (Gobierno Local – Academia – Empresa Privada) para organizar y dirigir con éxito la implementación de las estrategias propuestas.

Ampliar el lugar objeto de estudio a fin de incluir otros cantones cercanos al cantón Balzar, tales como Colimes y Palestina dentro de la provincia del Guayas, o incluso abarcar cantones de la provincia de Los Ríos, como son Palenque y Ventanas; de tal forma que, el clúster maicero englobe varias regiones del Ecuador.

Replicar la metodología utilizada en otros cantones que cuenten con características económicas – productivas, socio – culturales, infraestructura económica social similares al cantón Balzar; de modo que, a través del aprovechamiento de sus propias potencialidades se fomente el desarrollo económico de esas localidades.

Cuantificar el rendimiento y viabilidad financiera de implementar proyectos de inversión que materialicen las estrategias propuestas para el cantón Balzar.

5.7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albuquerque, F. (2002). Desarrollo económico territorial. Sevilla, España: Ed. Instituto de Desarrollo Regional. Fundación Universitaria.
- Alcañiz Moscardó, M. (2008). El desarrollo local en el contexto de la globalización. *Convergencia*, 47 , 285-315.
- Almaguer, D., Ávila, A., & Pérez, M. (2012). El potencial de desarrollo local y las ventajas de su visión desde una perspectiva de redes. *Observatorio iberoamericano del desarrollo local y la economía social*, 6 (12).
- Altenburg, T., & Meyer-Stamer, J. (1999). How to Promote Clusters: Policy Experiences from Latin America? *World Development*, 27, (9).
- Bao Cruz, S., & Blanco Silva, F. (2014). Modelos de formación de clústers industriales: revisión de las ideas que los sustentan. *Revista Galega de Economía*, 23 (2), 179-198.
- Becerra, F., & Naranjo, J. (2008). La innovación tecnológica en el contexto de los clusters regionales. *Cuadernos de Administración*, 21, (37), 133-159.
- Boisier, S. (2005). ¿Hay espacio para el desarrollo local en la globalización? *Revista de la CEPAL*, 86, 47-62.
- Brenner, T., & Greiff, S. (2006). The dependence of innovativeness on the local firm population-An empirical study of German patents. *Industry and Innovation*, 13 (1), 21-39.
- Buarque, S. (1999). *Metodología de planeamiento do desenvolvimento local e municipal sustentable*. Recife, Brasil: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).
- Casanova, F. (2004). *Desarrollo local, tejidos productivos y formación*. *CINTERFOR*, 26.
- Cividanes, J. (2002). El territorio como variable económica: el concepto de sistema productivo local. *V Jornadas de Economía Crítica*. Barcelona, España.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

- COOTAD. (2010). *Código orgánico organización territorial autonomía descentralización*. Quito: Registro Oficial Suplemento 303.
- COPFP. (2010). *Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas*. Quito: Registro Oficial.
- Corrales, S. (2007). Importancia del clúster en el desarrollo regional actual. *Frontera Norte*, 19 (37), 173-201.
- Demoraes, F., & D'Ercole, R. (2001). *Cartografía de Riesgos y Capacidades en el Ecuador, Cartografía de las amenazas de origen natural por cantón en el Ecuador*. Quito, Ecuador.
- Enright, M. (1996). *Regional Clusters and Economic Development: A Research Agenda*. Business Networks: Prospects for Regional Development.
- FERRARO, C. (2003). *Estudio 1.EG.33.3 Estudios sobre empleo componente B: desarrollo productivo local en Argentina*. Buenos Aires, Argentina.
- Garofoli, G. (1995). Desarrollo económico, organización de la producción y territorio. *Desarrollo económico local en Europa*, 113-123.
- Gobierno Municipal de Balzar. (2018). *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón Balzar*. Balzar.
- Hernández Sampieri, R. (2014). *Metodología de la Investigación 6ta. Edición*. México D.F.: MCGRAW-HILL / INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V.
- Ianmarino, S., & McCann, P. (2006). The Structure and Evolution of Industrial Clusters: Transactions, Technology and Knowledge Spillovers. *Research Policy*, 35 (7), 1018-1036.
- Khan, J., & Ghani, J. (2004). *Clusters and entrepreneurship: Implications for innovation in a developing economy*. *Journal of Developmental Entrepreneurship*, 9 (3), 221-238.
- León Segura, C., & Peñate López, O. (2011). Territorio y desarrollo local. *Economía y Desarrollo*, 146, (1-2), 5-18.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

- Ministerio de Agricultura y Ganadería. (Abril, 2019). *Informe de rendimientos objetivos de maíz duro, verano 2018 (julio – diciembre)*. Quito, Ecuador.
- Ministerio de Agricultura y Ganadería. (septiembre, 2018). *Rendimientos objetivos de maíz duro época de invierno 2018 (enero - junio)*. Quito, Ecuador.
- Moreno, L. (2009). *Oportunidades de financiamiento para los entes locales en el siglo XXI*. Recuperado de <http://www.eumed.net:www.eumed.net/libros/2009c/596/>
- OCDE. (2001). *Devolution and Globalisation: Implications for Local Decision-makers*. Paris, Francia.
- Organización Internacional del Trabajo. (08 de 05 de 2019). <https://www.ilo.org/>. Recuperado de <https://www.ilo.org:https://www.ilo.org/empent/areas/local-economic-development-led/lang-es/index.htm>
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). (1999). *Managing National Innovation Systems*. 85-89.
- Peña Sánchez, A. (2006). *Las disparidades económicas intrarregionales en Andalucía*. La tesis del “entorno innovador” o los “milieux innovateurs”. Recuperado de <http://www.eumed.net/tesis-doctorales/2006/arps/1s.htm>
- Porter, M. (1998). Clusters and the new economics of competition. *Harvard Business Review*, 76 (6), 77-90.
- Porter, M. (2003). *Ser competitivo: nuevas aportaciones y conclusiones*. Bilbao: Ediciones Deusto.
- Ramos, J. (1998). Una estrategia de desarrollo a partir de los complejos productivos en torno a los recursos naturales. *Revista CEPAL*, 66, 105-125.
- República del Ecuador. (2008). *Constitución de la República del Ecuador*. Montecristi, Manabí: Registro Oficial.
- Schumpeter, J. (1978). *Teoría del desenvolvimiento económico*. Quinta Reimpresión. México: Fondo de Cultura Económica.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

- Schumpeter, J. (1996). *Capitalismo, socialismo y democracia*. T.I. Barcelona: Ediciones Folio.
- Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo - Senplades. (2017). *Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021*. Toda una Vida. Quito.
- SENPLADES. (2014). *Informe de Planificación y Desarrollo* - Cantón Balzar.
- Senplades. (2014). Senplades - *Secretaría Técnica para la Erradicación de la Pobreza - Secretaría Técnica del Agua* -. Quito: Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo.
- Silva Lira, I. (2003). *Disparidades, competitividad territorial y desarrollo local y regional en América Latina*. CEPAL - SERIE Gestión Pública No. 33, 46.
- Silva, I., & Sandoval, C. (2012). *Metodología para la elaboración de estrategias de desarrollo local*. Santiago de Chile: CEPAL – Serie Manuales N° 76.
- Stiglitz, J. (2002). *El malestar en la globalización*. Madrid: Editorial Taurus.
- Tapia, E., Tapia, S., Moscoso, J., & Ortíz, H. (2017). Economía solidaria: estrategia alternativa para el desarrollo local. *Visión gerencial*, 2, 313-323.
- Vázquez Barquero, A. (1999). *Desarrollo, redes e innovación: lecciones sobre desarrollo endógeno*. Madrid: Ediciones Pirámide.
- Vera, J., & Ganga, F. (2007). *Los clústers industriales: precisión conceptual y desarrollo teórico*. *Cuaderno Administración*. Bogotá, 303-322.