

CAPÍTULO 3. FACTORES CRÍTICOS DE LA CADENA PRODUCTIVA DEL CERDO EN EL CANTÓN JUJÁN

Autores:

María José Viteri Vivero, Mgtr.

Magíster en Economía con mención en Desarrollo económico y Políticas Públicas de la Universidad Tecnológica Ecotec (Ecuador).

mariaviteri@mgs.ecotec.edu.ec

Rafael Antonio Sorhegui Ortega, Ph.D.

<https://orcid.org/0000-0001-7882-5246>

Doctor en Ciencias Económicas (Cuba).

Director de Investigación y Docente de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Tecnológica ECOTEC, Ecuador.

rsorhegui@ecotec.edu.ec

3.1. ASPECTOS GENERALES DEL CANTÓN ALFREDO BAQUERIZO MORENO

El cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Juján), fue creado el 23 de abril de 1986 por el Concejo Nacional, mediante decreto de Ley N° 30, publicada en el Registro Oficial N° 438 del 19 de mayo de 1986 (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 11).

Geografía

El cantón Alfredo Baquerizo Moreno tiene una parroquia y representa el 1.4% del territorio de la provincia del Guayas. Se encuentra limitado al Noroeste con la Provincia del Guayas, en la región centro sur del Ecuador, a 1°52'35 Latitud sur; el punto sur a 2°1'38de latitud sur; el punto este a 79°26' de longitud occidental; y el punto oeste a 79°38' de longitud occidental (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 11).

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Sus límites son: al norte la provincia de los Ríos, al sur el cantón Milagro, al este el cantón Simón Bolívar y al Oeste los cantones Samborondón y Yaguachi. El cantón tiene una superficie total de 22.249,06 hectáreas, de las cuales 22029,98 hectáreas se caracterizan por pertenecer al sistema productivo y 219,08 hectáreas corresponden a centros poblados, ríos dobles, áreas naturales e infraestructuras.

La temperatura oscila entre los 24 y 25 grados centígrados, la altura es de 9 metros sobre el nivel del mar con pequeñas elevaciones en la zona norte del cantón Juján y el clima se encuentra en la zona de clima Tropical Mega térmico húmedo, con temperaturas medias diarias de 25 a 26° C y precipitaciones medias anuales de 1300 a 2000 mm (milímetro de agua) (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 12).

Población

El cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Juján) tiene una población global de 25.179 sujetos, de acuerdo al último censo poblacional del año 2010; de los cuales 13.013 son hombres y 12.166 son mujeres. En el área urbana la población es de 8.343 personas y en la parte rural el total poblacional es de 16.836. (Ver figura 1)

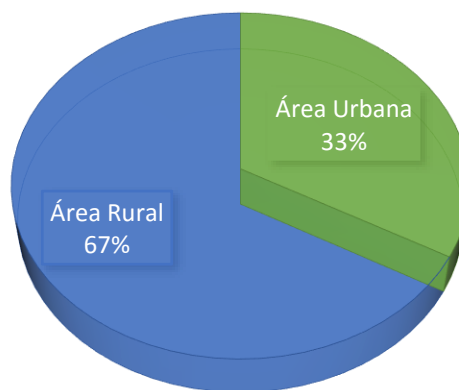


Figura 1. Población en área urbana y rural.

Fuente: INEC– Censo de población y vivienda 2010

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

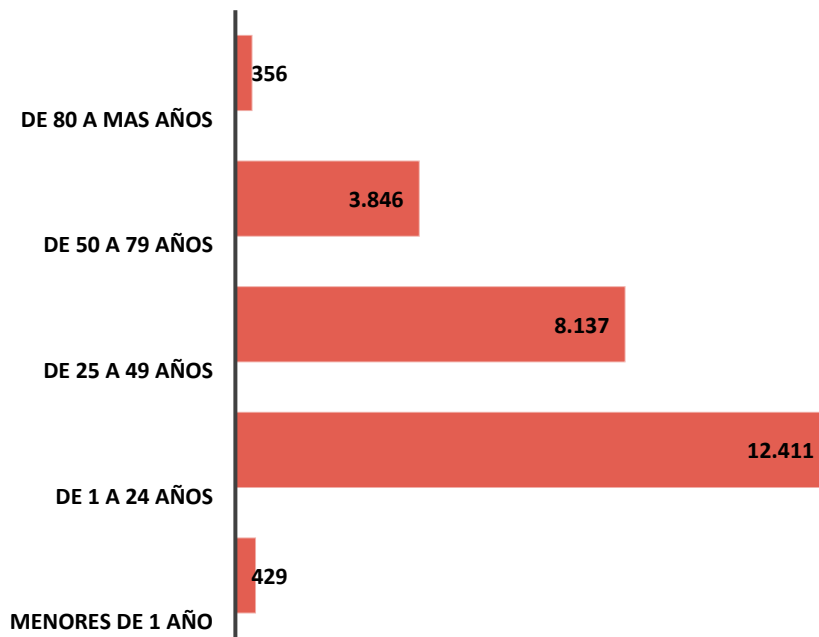


Figura 2. Población por grupo de edades.

Fuente: INEC– Censo de población y vivienda 2010

La concentración poblacional por edades se encuentra en el grupo entre 1 a 24 años con 12.411 habitantes, seguido del grupo de 25 a 49 años con 8.137 habitantes, es en estos dos grupos donde se encuentra el mayor número de pobladores. En el grupo de edades de 50 a 79 años existen 3.846 personas y, entre menores de 1 año y de 80 a más años hay 429 y 356 personas respectivamente. (Ver figura 2)

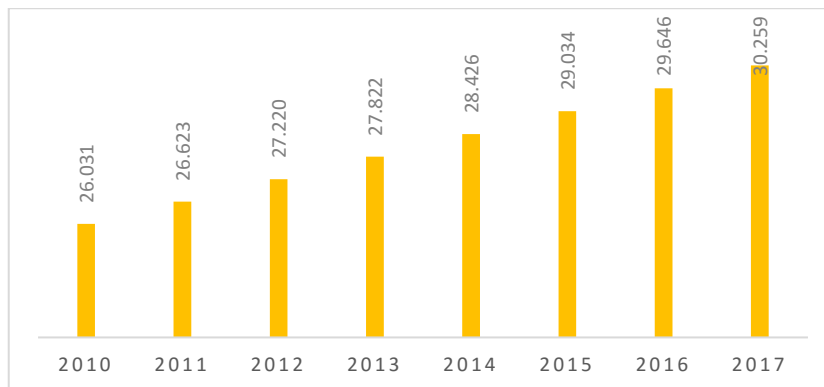


Figura 3. Proyección poblacional del cantón 2010-2017.

Fuente: INEC– Censo de población y vivienda 2010

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

De acuerdo a las proyecciones realizadas por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censo (INEC) la población ha incrementado aproximadamente el 1.022% anual, podrían existir 30.259 personas en el cantón este incremento genera mayor consumo y renta.

Economía

Según el Censo de población y vivienda 2010, la población económicamente activa es del 46.80% que corresponde al 0.6% de la población económicamente activa de la provincia del Guayas. Las ramas económicas que mayor representatividad de mano de obra son la agricultura, ganadería silvicultura y pesca que tienen un nivel de ocupación del 58.6%, seguido del 12.1% utilizado por el comercio al por mayor y menor (Ver figura 4).



Figura 4. Población por rama de actividad.

Fuente: INEC– Censo de población y vivienda 2010

Según la información proporcionada por el último censo poblacional del año 2010, las principales actividades que generan mayor cantidad de ingresos en el cantón es el comercio al por mayor y menor, reparación de vehículos, automotores

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

y motocicletas que representan un 44.10%, seguidos de las industrias manufactureras con un 30%, la administración pública de defensa, planes de seguridad social de afiliación obligatoria.13.6%, la enseñanza un 15% y las actividades de alojamiento y de servicios de comidas con un 11.5%.

La figura 5 detalla en porcentaje el número de establecimientos que generan mayores ingresos y son los más representativos en el cantón. Claramente se aprecia que existe un mayor número de establecimientos dedicados al comercio al por mayor y menor, los servicios de alojamiento y de comidas representados por el 51.50% y 16.20% respectivamente.

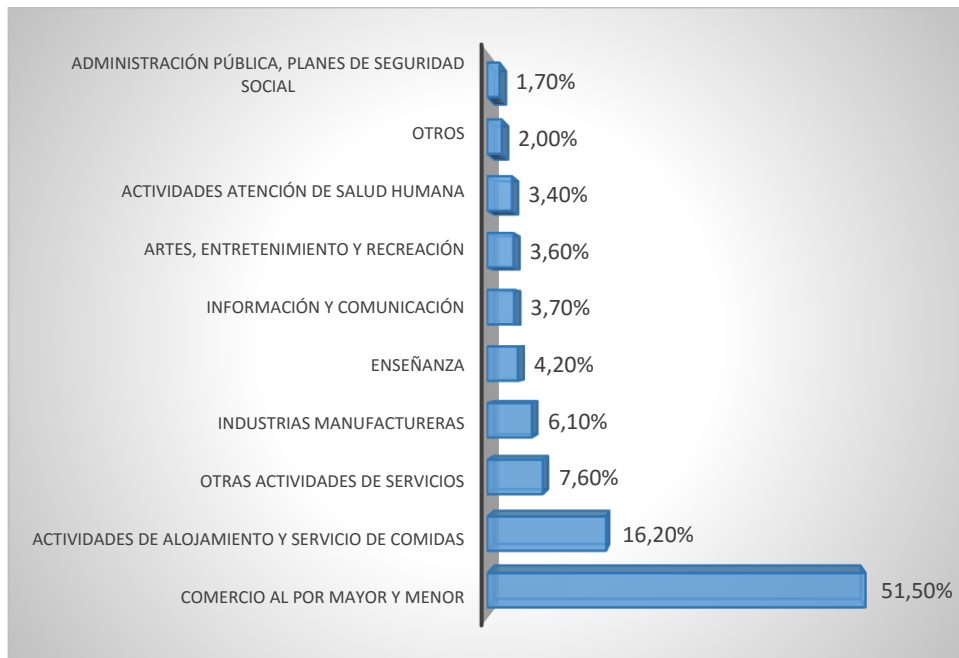


Figura 5. Porcentaje de establecimientos por actividad económica

Fuente: Recuperado por INEC – Censo de población y vivienda 2010

El comportamiento de los niveles de producción del cantón Alfredo Baquerizo Moreno han sido variados, la figura 6 indica con datos hasta el año 2017 los cambios que se han presentado en este rubro, es importante notar que el año 2015 fue el de mayor producción según datos proporcionados por el INEC.

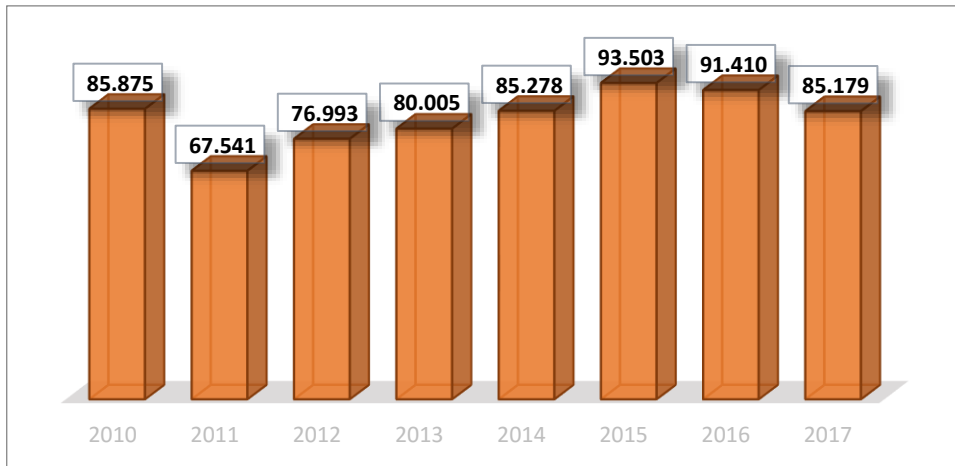


Figura 6. Producción del cantón Alfredo Baquerizo Moreno en miles de dólares año 2010-2017

Fuente: Elaboración Propia a partir de INEC – Censo económico 2018.

La figura 7 indica el valor agregado del conjunto de productores del cantón, es de vital importancia para el cantón que las actividades que se desarrollan no sean netamente primarias, sino que se centren en la especialización y creación de nuevas formas de producción.

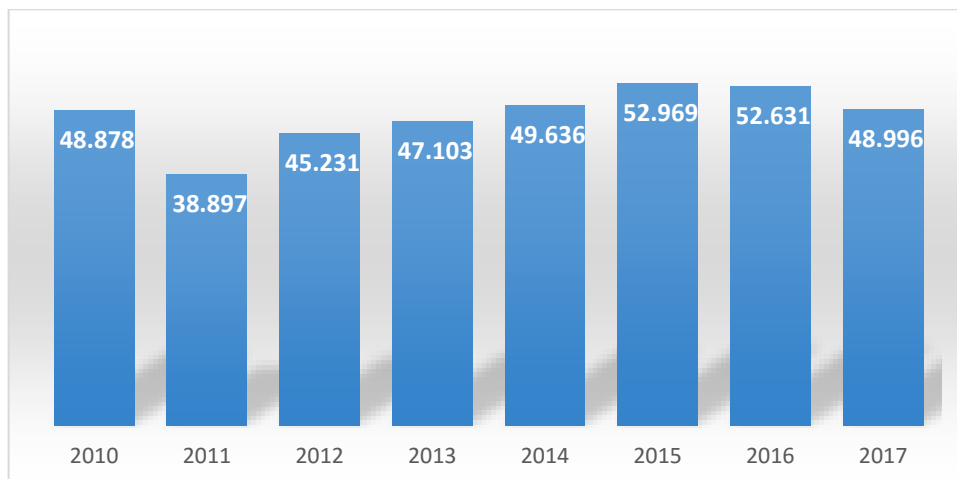


Figura 7. Valor agregado bruto del cantón Alfredo Baquerizo Moreno (miles de dólares) 2010 – 2017.

Fuente: INEC – Censo económico 2018.

Servicios básicos

Servicio de agua para el consumo humano: el cantón Alfredo Baquerizo Moreno, tiene un sistema de agua entubada que suministra servicio al 90% de la población del área urbana a través de la red pública, el 10% restante se provee de pozos propios. En el área rural el 65% de la población se abastece por medio de pozos. El sistema de red de distribución fue construido a finales de los años 80, no obstante, las tuberías ya han cumplido su vida útil, al presente acumulan en su interior calcinaciones por las sales del agua, lo cual disminuye la presión de conducción causando problemas de abastecimiento de agua a la población (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 44).

Alcantarillado: el cantón no posee un sistema de alcantarillado de aguas servidas. Las viviendas tanto del área urbana como rural canalizan sus desechos de aguas servidas a pozos ciegos y a letrinas edificadas dentro de sus predios. Cuando llueve se inunda el cantón debido a que no existe un sistema de alcantarillado (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 44).

Manejo de los desechos sólidos: la cobertura abarca el 100% del casco urbano. El aseo de calle se lo realiza en forma manual, la recolección de la basura domiciliaria, hospitalaria e industrial es diaria y cubre el 95% de la cabecera cantonal, para el desarrollo de esta actividad el Municipio cuenta con un solo carro recolector. La deposición final de los desechos se realiza en botaderos a cielo abierto, al botadero aproximadamente llegan 56 toneladas de basura semanal, sin recibir ningún tipo de tratamiento ni clasificación (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 44).

Energía eléctrica: el 85.45% de la población cuenta con servicio de energía eléctrica mientras que el 10.97% no cuentan con el servicio y el 3.58% se abastece a través de paneles solares, generador de luz propio u otros sistemas (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 44).

Telefonía fija: esta localidad presenta un déficit del 95,58% en el servicio de telefonía, mientras que la cobertura alcanza el 4,42% (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 44).

Telefonía móvil: la cobertura total de telefonía móvil alcanza el 67,13 %, y existe un déficit del 32,87% en el servicio de telefonía a nivel de todo el cantón (Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno, 2014, p. 44).

3.2. DISEÑO METODOLÓGICO

Métodos de Investigación

El método de investigación utilizado para el desarrollo del proyecto es el Método Inductivo que permite la recolección de datos específicos para construir teorías y proyectos para contribuir al desarrollo local. El análisis de la información inicia desde datos generales comprobados hasta llegar a lo particular; es decir parte de verdades previamente establecidas como principios para desarrollarlos en casos individuales y comprobar su eficacia.

Tipo de investigación

La investigación se basa en la implementación de un estudio descriptivo, que detalla la realidad del sector porcino y un enfoque mixto que combina datos cuantitativos con datos cualitativos con el fin de dar una respuesta al problema objeto de estudio.

Enfoque cuantitativo: representa un conjunto de procesos, por lo tanto, es secuencial y el orden de cada etapa debe respetarse; sitúa su interés principal en la explicación, la predicción y el control de la realidad, permite medir y estimar magnitudes, los datos se representan en números y se analizan utilizando métodos estadísticos para análisis (Hernández Sampieri, et al., 2014, p. 5).

Enfoque cualitativo: la investigación inicia examinando los hechos, no sigue un proceso secuencial, evalúa el desarrollo de los sucesos y permite la utilización de técnicas no estructuradas como entrevistas abiertas, revisión de documentos, discusión de grupos entre otras (Hernández Sampieri, et al., 2014, p. 7).

Herramientas de investigación

Se utilizaron fuentes primarias y secundarias como herramientas de investigación:

Fuentes primarias: encuestas y entrevistas a productores especializados en la cría de cerdos, a los dueños de establecimientos dedicados a la venta de comida donde su principal materia prima es la fritada y autoridades del cantón Alfredo Baquerizo Moreno.

Fuentes secundarias: estudios científicos, tesis de grado, publicaciones en páginas web, revistas científicas, bases de datos de instituciones gubernamentales, libros, plataformas del sector porcino, etc.

Población y muestra

Para determinar el número de encuestas y entrevistas a realizar, en el cantón Alfredo Baquerizo Moreno se hizo una investigación de la cantidad de productores dedicados a la actividad porcina y establecimientos de comida derivada del cerdo presentes en el cantón, información que fue proporcionada por representantes del Municipio del cantón Alfredo Baquerizo Moreno (Juján) e investigación propia; el acceso a la base de datos permitió conocer que en el cantón existen actualmente 2 productores de cerdo registrados legalmente y 12 productores que se fueron conociendo durante el proceso de investigación, además se toma de muestra a 16 productores de una población de 34 productores del cantón Babahoyo para el respectivo estudio de la cadena productiva del cerdo, porque los 16 productores abastece al cantón Alfredo Baquerizo Moreno y 9 establecimientos que expenden fritada como producto final y otros derivados preparados de la carne de cerdo. Por lo tanto, se utilizó un cuestionario para el 100% de los productores locales y sectores aledaños y entrevista a los dueños de establecimientos de comida elaborada con la carne de cerdo y a 2 representantes del Municipio del cantón, al señor Alcalde Nicolás Ugalde y el jefe de la Unidad de Planificación.

Variables

Variable Independiente: Cadena Productiva, Inversión, Innovación

Variable Dependiente: Desarrollo Local

Técnicas de recolección de datos

Las fuentes secundarias se las obtuvo de la base de datos proporcionada por la Municipalidad del cantón Alfredo Baquerizo Moreno, documentos relevantes del tema.

Revisión de las estadísticas de los entes gubernamentales.

Para la recolección de la información se utilizó la encuesta aplicada a los productores del cantón y recintos aledaños que proveen del producto a los establecimientos de comida y la entrevista aplicada a los 9 establecimientos que existen en el cantón Alfredo Baquerizo Moreno.

Instrumentos de recolección de datos

El instrumento utilizado para recabar información de los productores fue el cuestionario que contiene 28 preguntas.

3.3. RESULTADOS

Análisis e interpretación de los resultados de la encuesta

Se realiza la investigación de campo en el cantón Juján a 14 productores de cerdo para determinar el comportamiento de los procesos de producción, comercialización y distribución del cerdo en el cantón para conocer los factores críticos, a continuación, se detalla los resultados:

Comportamiento del eslabón de producción en el cantón Alfredo Baquerizo Moreno – Juján

Encuestas realizadas a productores

Considerando que se realizó un total de 14 encuestas a los 14 productores que se encontraron en el cantón en estudio y sus alrededores, los resultados de la encuesta indican:

La figura 8 determina que el 40% de las producciones de cerdos tienen una antigüedad entre 6 a 10 años, seguido de entre 2 a 6 años que representan e; 27%, por lo que se puede concluir que hay productores tradicionales que conocen perfectamente el sistema productivo porcino y el 20% corresponde a nuevos productores que analizan la potencialidad del mercado y han considerado a la producción de carne de cerdo una fuente de ingresos.

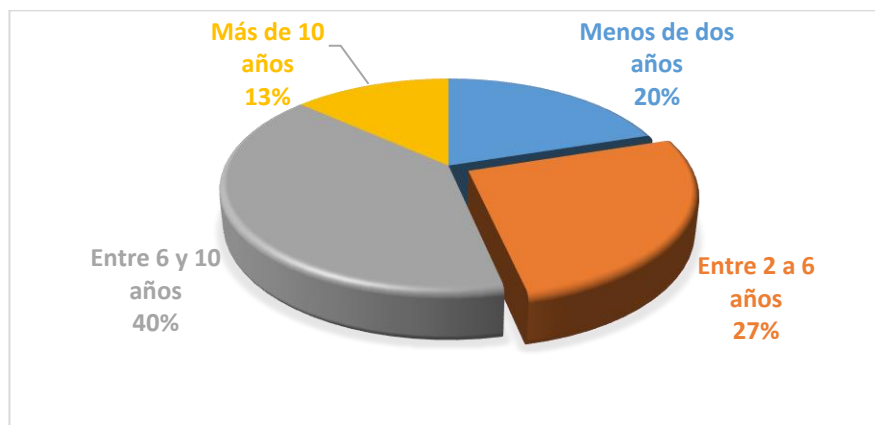


Figura 8. Antigüedad del productor en Juján.

Fuente: Elaboración propia.

El proceso de producción predominante es el tradicional, el 70% de los encuestados determinan que su sistema de producción es el tradicional, la mayoría de los productores, de acuerdo a las visitas realizadas manifestaban que sus criaderos son domésticos.

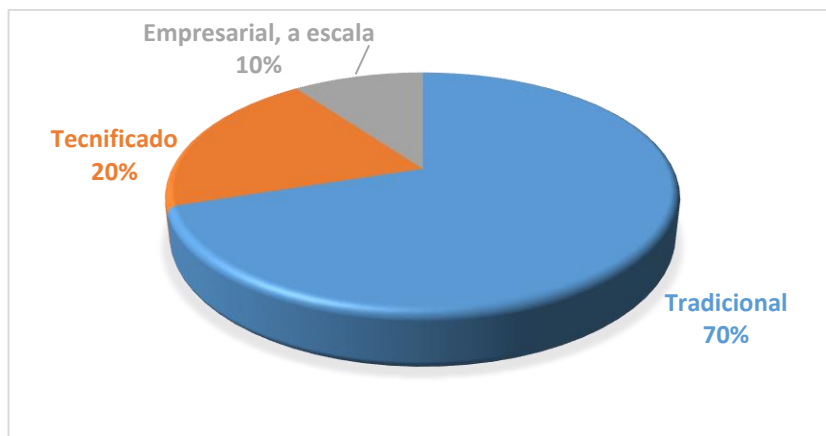


Figura 9. Proceso de producción porcina en Juján.

Fuente: Elaboración propia.

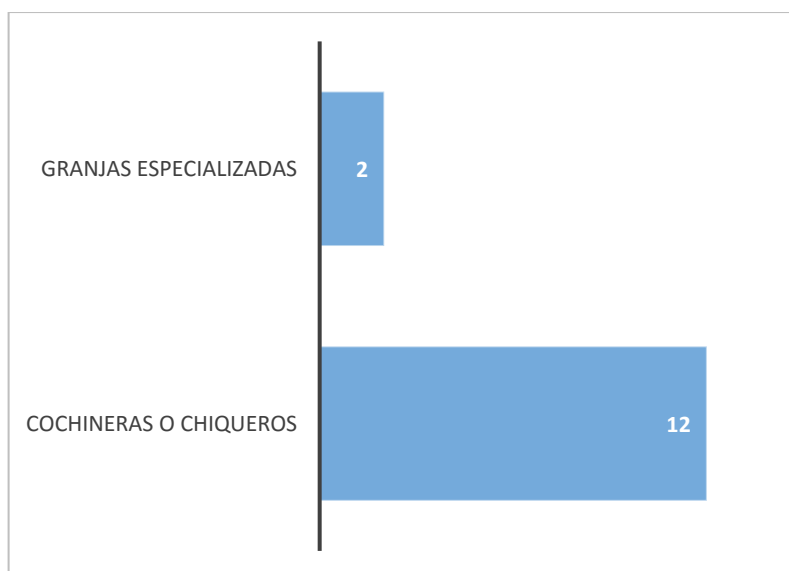


Figura 10. Infraestructura de producción en Juján.

Fuente: Elaboración propia.

En la encuesta realizada 12 de los productores del cantón Juján realizan las actividades de crianza y cuidado de los animales en chiqueros que corresponde al 86% y tan solo 2 tienen granjas porcinas un poco alejadas de su hogar.

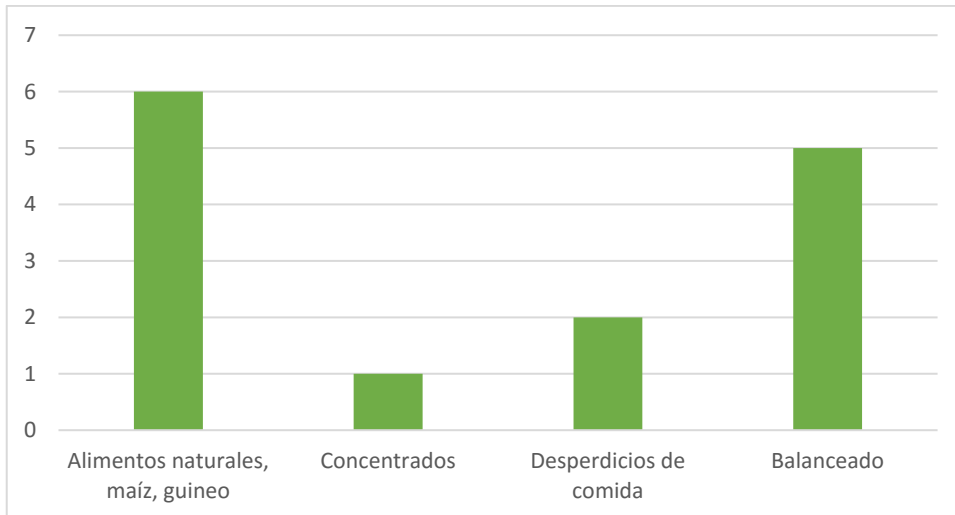


Figura 11. Tipo de alimentación del cerdo en Juján.

Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a la forma de alimentar a los cerdos el 79% de los sujetos de investigación afirman utilizar alimentos naturales y balanceado, indican que realizan una mezcla de las dos alternativas, un 14% consumen desperdicios de comida. Y tan solo el 7% utiliza concentrados.

Los 14 productores investigados manifiestan que el tiempo que tarda el proceso productivo del cerdo hasta la posterior venta es de 6 meses, y el índice de mortalidad es del 5% la mayor causa de muerte del animal es por fiebre y porque la madre del lechón los presiona o los aplasta.

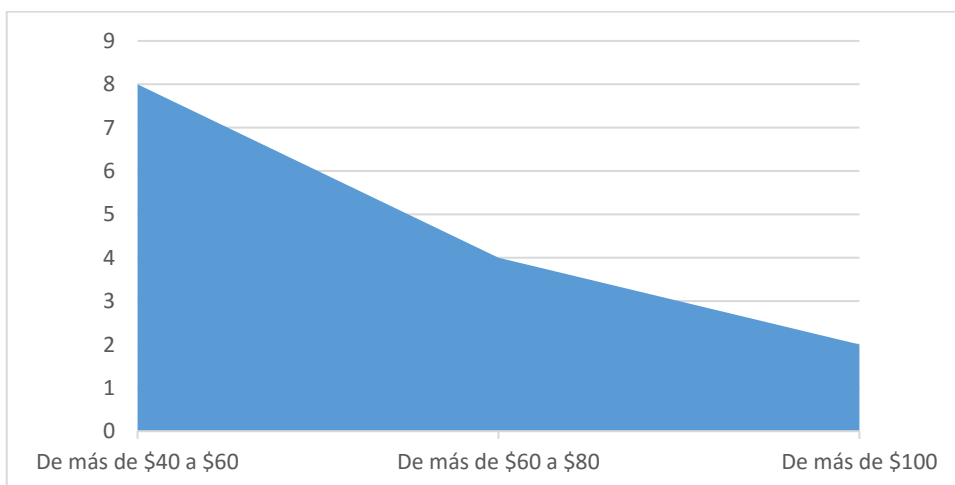


Figura 12. Costo promedio de alimentación en Juján.

Fuente: Elaboración Propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

El 57.14% de los productores indican que el costo promedio por alimentar un cerdo se encuentra entre los \$40,00 USD a \$60.00 USD en todo el proceso productivo, el 28.57% los costos varían entre \$60.00 USD a \$80.00 y 14.29% gasta más de \$100.00 USD.

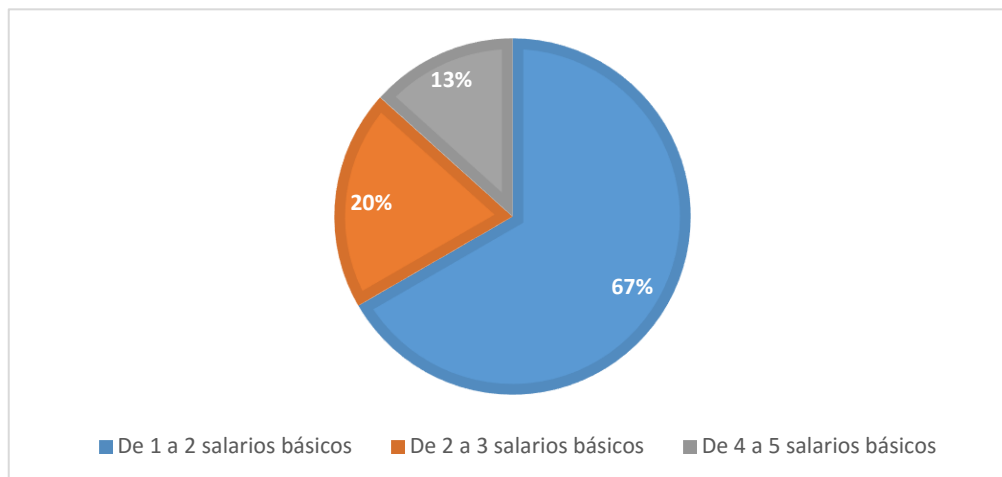


Figura 13. Mano de obra para la producción en Juján.

Fuente: Elaboración propia.

El valor por concepto de mano de obra en el proceso productivo es de hasta dos salarios básicos, esto es en las granjas y cocheras que tienen mayor número de animales, ya que, en ciertos sectores con producción pequeña, la mano de obra familiar es la única utilizada.

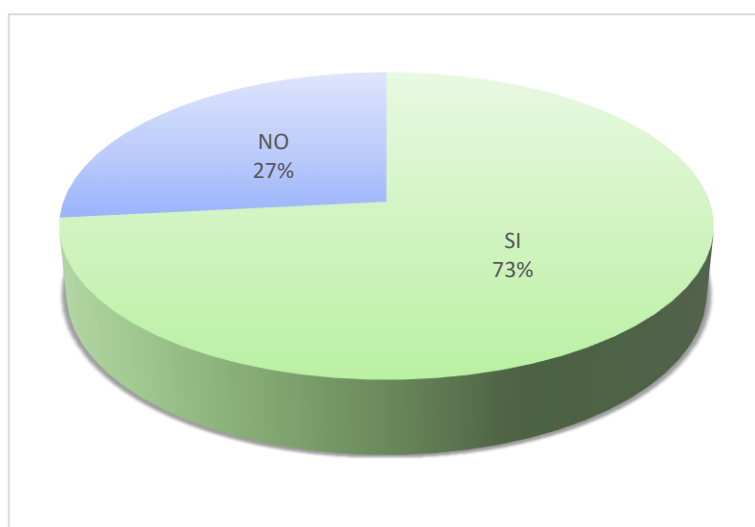


Figura 14. Asistencia técnica en Juján.

Fuente: Investigación propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

El 73% de los encuestados según figura 14 cuentan con asistencia técnica en el proceso productivo, de las cuales el 64.28% son esporádicas, el 21.43% programadas y para el 14.29% es frecuente la asistencia técnica (ver figura 19) y, el 23% de los productores indican que la experiencia adquirida les permite producir sin la necesidad de que haya un especialista de cabecera.

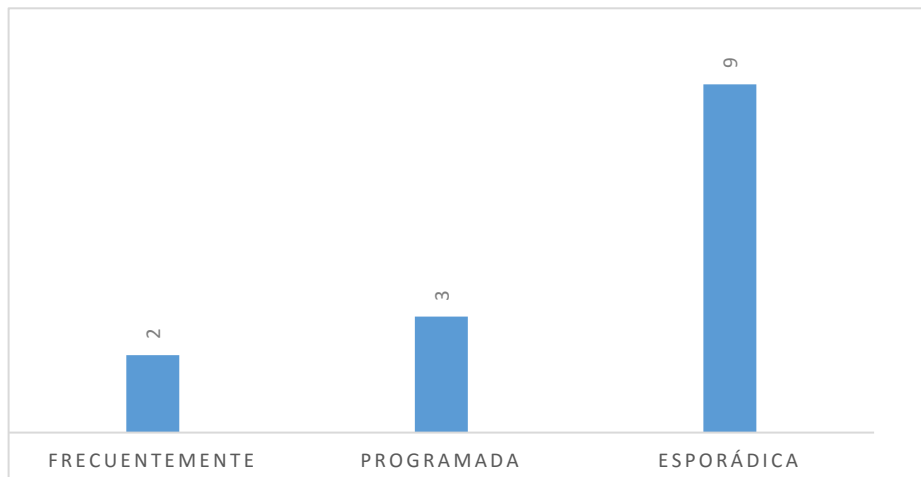


Figura 225. Frecuencia de la asistencia técnica en Juján.

Fuente: Elaboración Propia

La mayor dificultad que tienen los productores es en la adquisición de los insumos, establecen que son muy elevados, seguido del desposte por la falta de camal municipal; y por último en la producción por insuficientes recursos económicos.

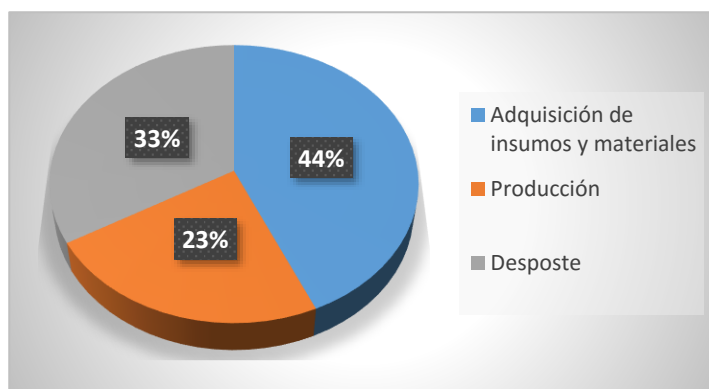


Figura 16. Puntos críticos del proceso producción porcina en Juján

Fuente: Investigación Propia

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Los recursos necesarios para el sistema productivo son obtenidos mediante préstamos de la banca pública que representa el 65% de los sujetos de investigación y 35% indica que se financian con recursos propios o familiares.

Comportamiento del eslabón de producción en el cantón Babahoyo

Encuestas realizadas a productores

Se realizó 16 encuestas a 16 productores que se investigaron en el cantón Babahoyo, porque abastecen de carne de cerdo a los establecimientos de comida en el cantón Juján y al mercado, los resultados de la encuesta indican:

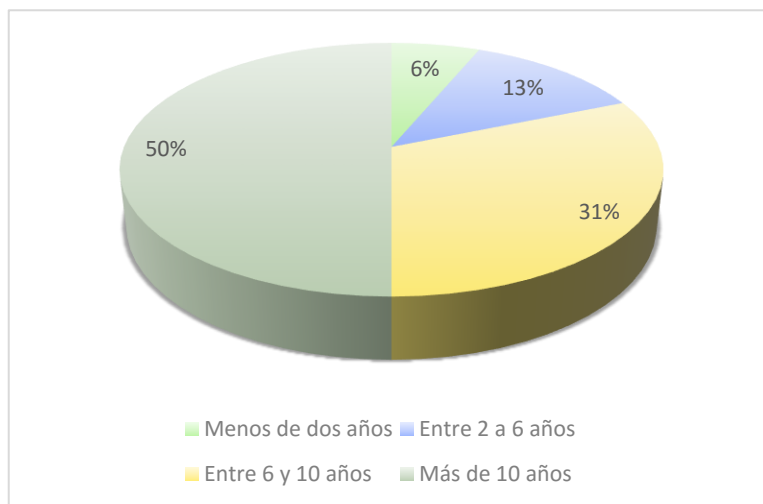


Figura 17. Antigüedad del productor del cantón Babahoyo.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 18 demuestra que el 50% de las producciones de cerdos tienen una antigüedad de 10 años en la cría de cerdos, seguido de entre 6 a 10 años que representan el 31%, por lo que se puede entender que es una actividad tradicional para los productores del cantón Babahoyo.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

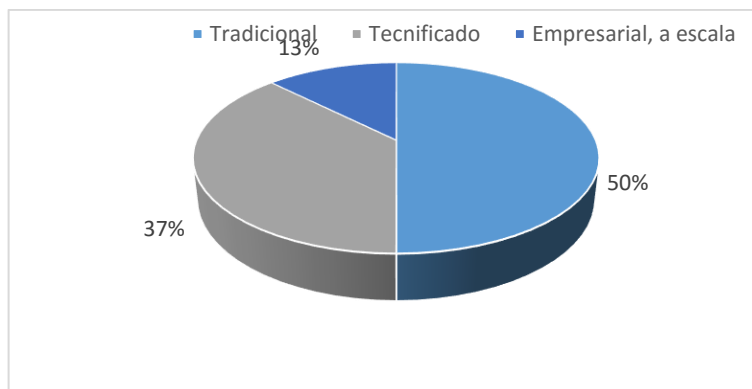


Figura 18. Proceso de producción porcina en Babahoyo.

Fuente: Elaboración propia.

El 50% de los productores del cantón Babahoyo producen de forma tradicional, el 37% tienen tecnificado su proceso productivo y el 13% producen de forma empresarial a escala.

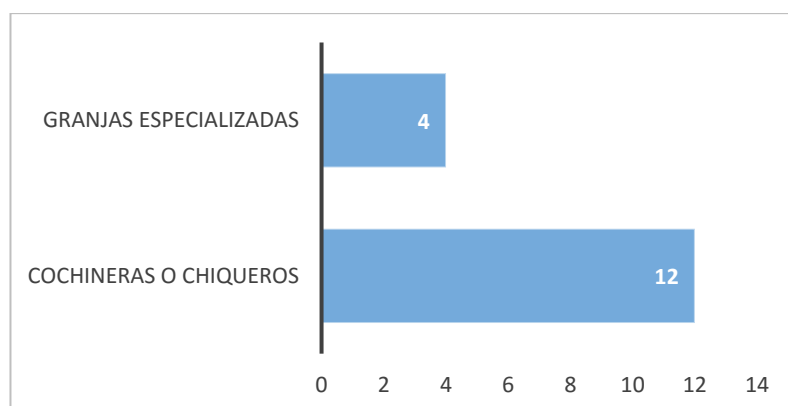


Figura 19. Infraestructura de la producción de cerdo en Babahoyo.

Fuente: Elaboración propia.

En la encuesta realizada 12 de los productores realizan las actividades de crianza y cuidado de los animales en chiquereros que corresponde al 75% y tan solo el 25% de los productores tienen granjas porcinas un poco alejadas de su hogar.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

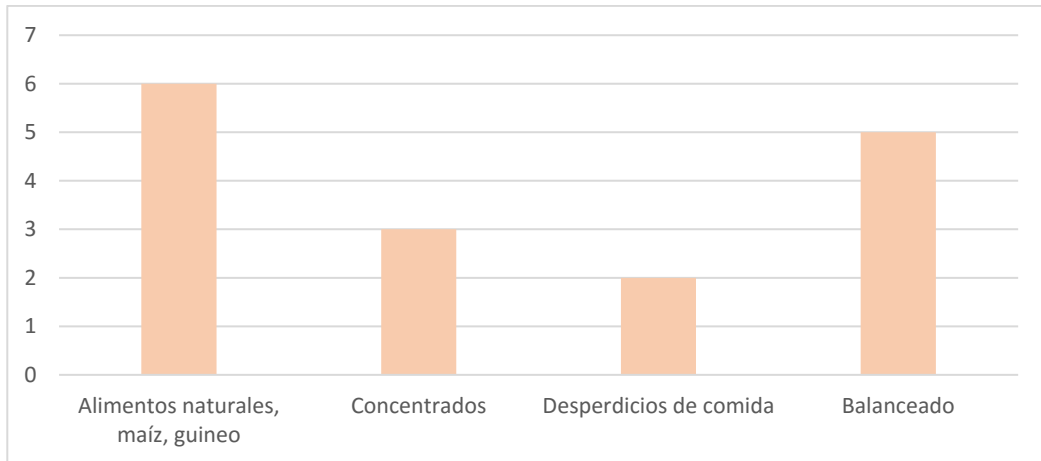


Figura 20. Tipo de alimentación del cerdo en Babahoyo.

Fuente: Elaboración propia.

En cuanto a la forma de alimentar a los cerdos el 68.75% de los sujetos de investigación afirman utilizar alimentos naturales y balanceado, indican que realizan una mezcla de las dos alternativas, un 13% proporcionan a los animales desperdicios de comida y el 19% les da a los animales concentrados.

Todos los productores investigados en Babahoyo manifiestan que el tiempo que tarda el proceso productivo del cerdo hasta la posterior venta es de 6 meses, y el índice de mortalidad es del 5% la mayor causa de muerte del animal es por fiebre cólera y porque la madre del lechón los presiona o los aplasta.

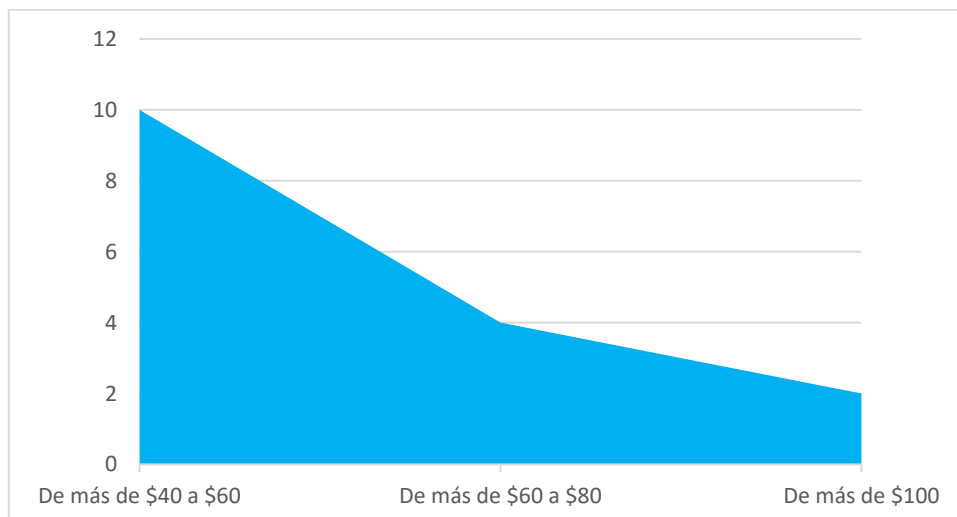


Figura 21. Costo promedio de alimentación del cerdo en Babahoyo

Fuente: Elaboración Propia

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

El 62.5% de los productores indican que el costo promedio por alimentar un cerdo se encuentra entre los \$40,00 USD a \$60.00 USD en todo el proceso productivo, el 25% los costos varían entre \$60.00 USD a \$80.00 y 12.5% gasta más de \$100.00 USD.

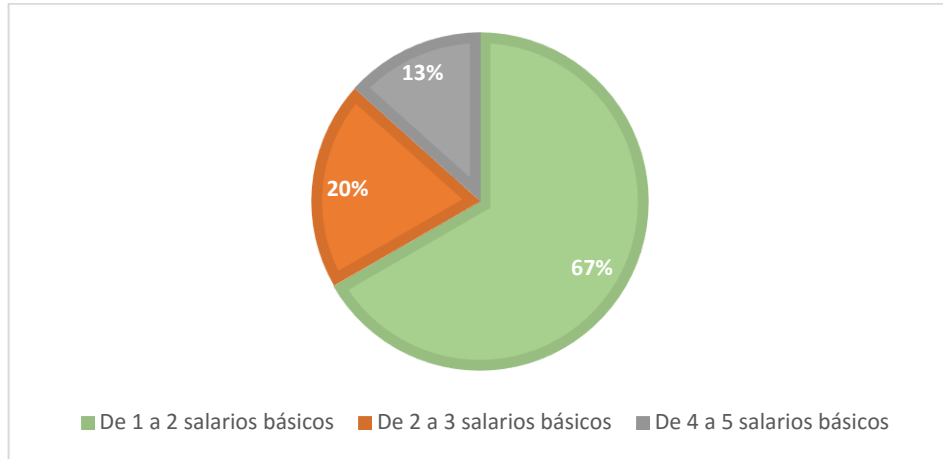


Figura 22. Mano de obra para la producción en Babahoyo.

Fuente: Elaboración propia.

El 67% de los encuestados indican que gastan hasta 2 salarios básicos en mano de obra, el 20% de 2 a 3 salarios básicos y el 13% más de 4 salarios básicos, sigue siendo predominante la mano de obra familiar para ciertos productores.

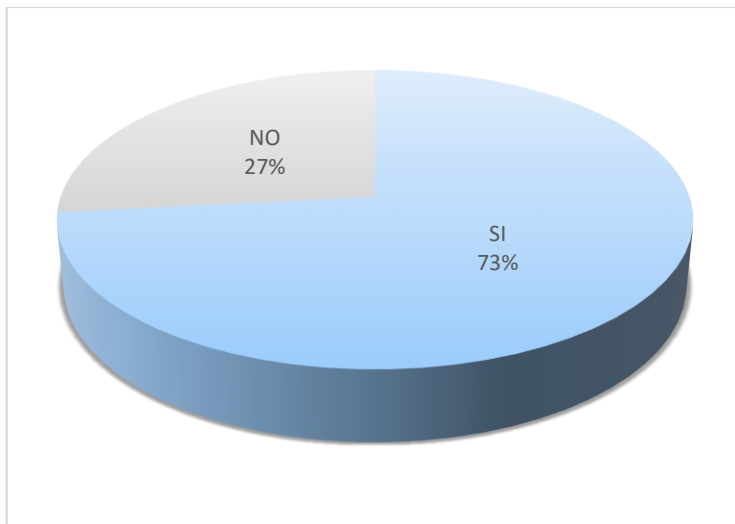


Figura 23. Asistencia técnica en Babahoyo.

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Según figura 23 el 73% de los productores cuentan con asistencia técnica en el proceso productivo, de los que tienen visitas, el 50% de manera esporádicas, el 25% programadas y para el 25% es frecuente la asistencia técnica y, el 27% de los productores indican que la experiencia adquirida les permite producir sin la necesidad de que haya un especialista de cabecera.

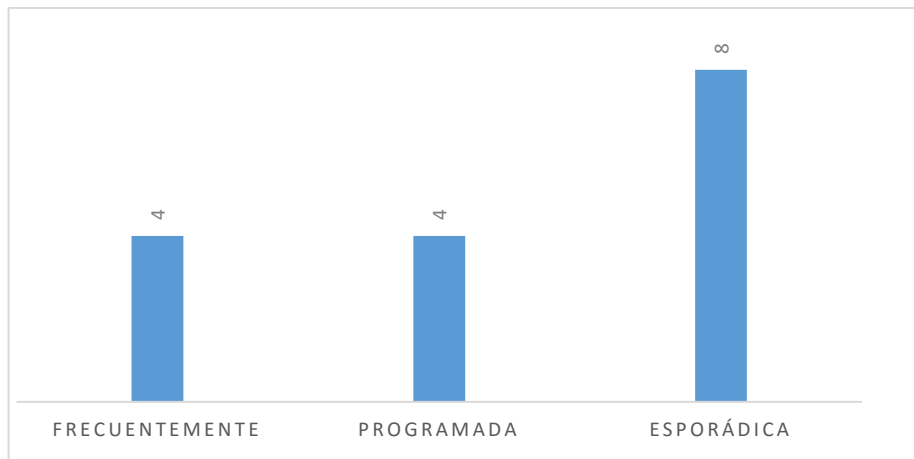


Figura 24. Frecuencia de la asistencia técnica en Babahoyo.

Fuente: Elaboración propia.

La figura 29 señala que la mayor dificultad que tienen los productores es en la adquisición de los insumos, establecen que son muy elevados, seguido del desposte por la falta de camal municipal; y por último en la producción por insuficientes recursos económicos.

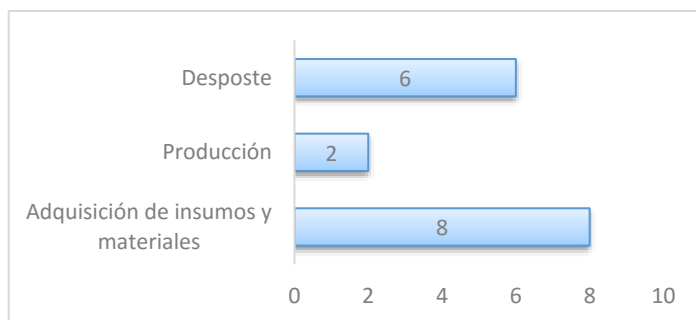


Figura 25. Puntos críticos del proceso en Babahoyo

Fuente: Elaboración propia.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Los recursos necesarios para el sistema productivo son obtenidos mediante préstamos de la banca pública que representa el 62.5% de los sujetos de investigación y 37.50% indica que se financian con recursos propios o familiares.

Comportamiento del eslabón de comercialización en el cantón Juján

En cuanto a la comercialización los productores respondieron lo siguiente:

La comercialización del cerdo, indican los productores que es de forma directa en su gran mayoría, la venta directa al consumidor final representa el 64%, el 28.57% a través de intermediarios y el 7.15% a través de mayoristas.

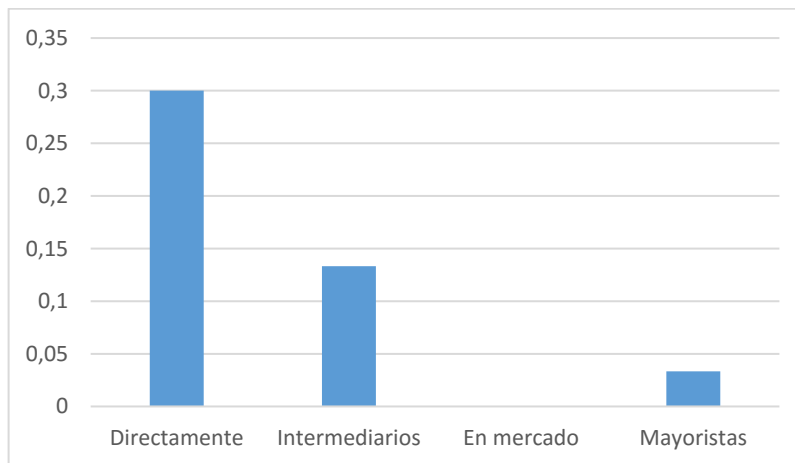


Figura 26. Comercialización del cerdo.

Fuente: Elaboración propia

Los productores a los que les practicó el cuestionario indican que el 99% de la producción es colocada en el cantón Juján, el restante lo llevan a la ciudad de Guayaquil.

Las vías de acceso es una de las dificultades que se les presenta a los productores al momento de comercializar, 9 de los 14 productores concuerdan que las vías de acceso son poco eficientes y dificulta la comercialización en el día previsto.

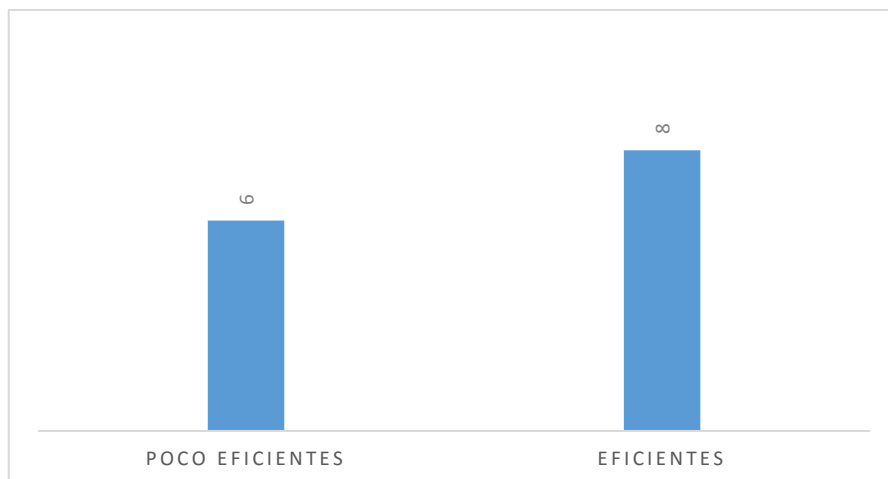


Figura 27. Comercialización del cerdo

Fuente: Elaboración Propia

En cuanto a la asociatividad, el 100% indican que no pertenecen a ninguna asociación, cada uno de los productores produce de forma aislada.

Comportamiento del eslabón de comercialización en el cantón Babahoyo

En cuanto a la comercialización los productores respondieron lo siguiente:

La comercialización del cerdo, indican los productores que es de forma directa en su gran mayoría, la venta directa al consumidor final representa el 62.50%, el 25% a través de intermediarios, el 6.25% a través de mayoristas y el 6.25% en el mercado.

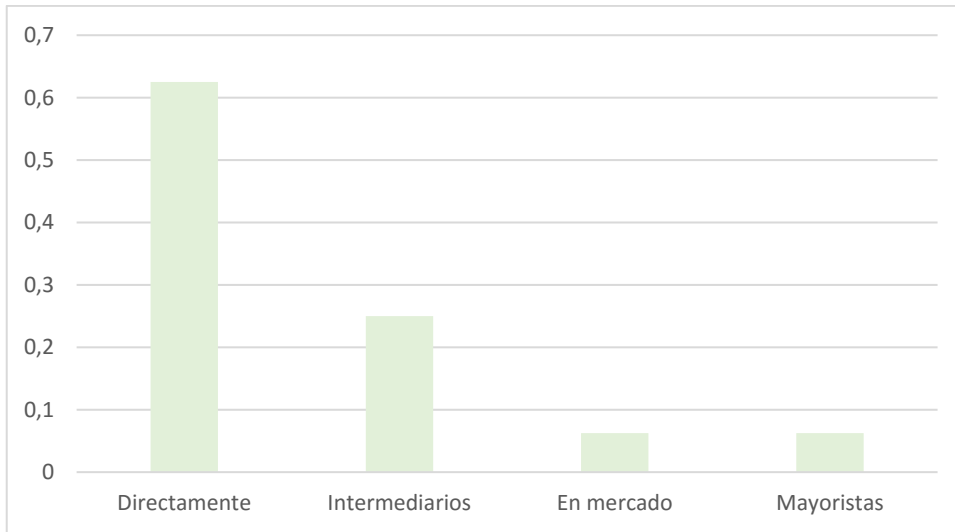


Figura 28. Comercialización del cerdo en Babahoyo

Fuente: Elaboración propia.

Los productores a los que les practicó el cuestionario indican que el 40% de la producción de cerdo es colocada en Babahoyo, el 20% de la producción en Juján, y el 40% restante va dirigida a Quevedo, Ventanas y Guayaquil.

Las vías de acceso son accesibles para los productores al momento de comercializar, 10 de los 16 productores concuerdan que las vías de acceso son eficientes y facilita la comercialización en el día previsto.

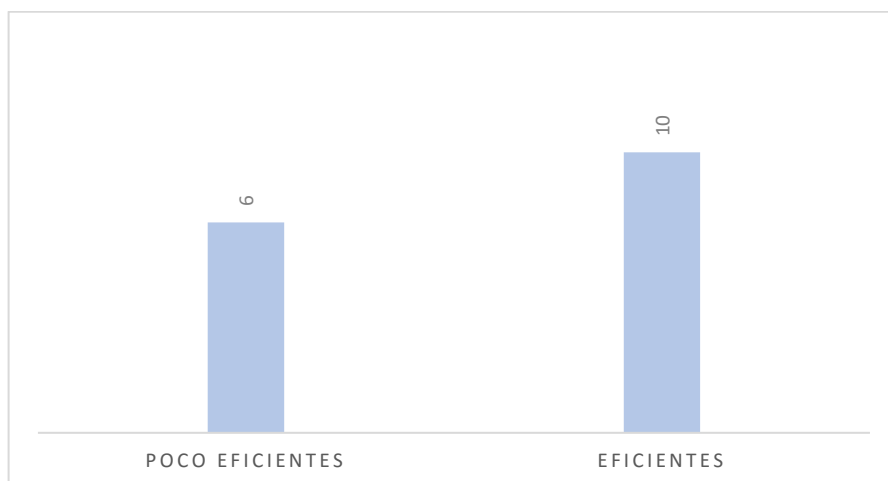


Figura 29. Comercialización del cerdo

Fuente: Elaboración Propia

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

En cuanto a la asociatividad, el 100% indican que no pertenecen a ninguna asociación, cada uno de los productores produce de forma aislada.

Resultados de la entrevista

La entrevista realizada a los nueve dueños de establecimientos de comida manifiesta:

- Los dueños de los establecimientos de comida derivada del cerdo, exclusivamente “venta de fritada” indica que la materia prima se las compra de forma mayoritaria a productores del cantón Babahoyo.
- Los productores de Babahoyo llevan el cerdo faenado hasta los locales de venta de fritada del cantón Juján, en ciertas ocasiones pactan la compra del cerdo en pie, pero el animal ya se lo llevan listos para preparar al establecimiento.
- La calidad de la carne es lo que les agrada y el producto sigue las normas sanitarias que corresponden ya que el cantón Babahoyo tiene camal y las normas de higiene.
- No existe unión entre todos los comerciantes, ya que lo compran de forma individual.
- El precio de la materia prima varía entre \$1.50 a \$2.50 la libra, depende de la demanda.
- La mayoría de los comerciantes indican que adquieren entre 3 a 4 cerdos semanales que corresponden aproximadamente a 700 libras de carne.
- Estarían gustosos de comprar a los productores del cantón Juján si existiera un camal, normas de higiene, y el precio que fuese el mismo.
- Ninguno de los dueños de establecimientos tiene entre sus actividades la crianza del animal.

Conclusiones de la investigación de campo

- La forma aislada de producir les hace perder ventajas en precio y calidad.

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

- Es necesaria la intervención gubernamental, con el fin de que se construyan obras de infraestructura que motiven la actividad económica del cantón.
- Los puntos más críticos del sistema productivo es la variabilidad del precio de los insumos, que resulta en altos costos de producción y el desposte por la ausencia de camal municipal en el cantón.
- La venta de fritada es la razón por lo que la mayoría de los visitantes acuden o hacen una parada por el cantón para degustar de un plato exquisito y de calidad.
- Las autoridades del cantón Juján han indicado que una vez que la nueva alcaldesa, Sra. Angela Herrera Méndez tome posesión del cargo se empezará a elaborar el proyecto para la construcción de un camal municipal.

Es necesario que los productores cuenten con asistencia técnica periódica para elevar la productividad y calidad del cerdo y también se brinde capacitación de atención al cliente y de finanzas a los comerciantes, propietarios y trabajadores de establecimientos.

3.4. PROPUESTA

Estructura de la cadena de valor de la carne de cerdo en el cantón Juján

Tabla 1.

Estructura de la Cadena Productiva del Cerdo en Juján.

Producción	Transformación	Comercialización
Proveedor de insumos y materiales - Lechón - Insumos - Materiales - Medicamentos - Alimentos - Asistencia técnica Productor de lechones y cerdos - Engorde y cuidado	Camal Desposte de la carne Transportistas de: - Cortes frescos - Animales en pie	- Mercados y tiendas. - Establecimientos de comida, fritada. - Consumidor final.

Fuente: Investigación de campo

Acciones a realizar para la conformación de la cadena productiva de cerdo en el cantón Juján.

- Conformar asociaciones sólidas para establecer vínculos comerciales
- Establecer acuerdos serios para fomentar la confianza entre los actores de la cadena.
- Capacitar a todos los integrantes de la cadena productiva,
- Intercambio de información en cuanto a proveedores, costos de insumo y materiales en búsqueda de la mejor estrategia de compra.
- Negociación con proveedores para bajar costos por ser una compra colectiva
- Establecer estándares para asegurar la misma calidad y precio del producto. La calidad se podrá asegurar mediante el uso de registros productivos que incluyan datos sobre la genética, alimentación y problemas sanitarios.
- Establecer alianzas con entes gubernamentales e instituciones financieras
- Buscar alternativas de financiamiento en común.
-

Costos de la Cadena Productiva

La implementación de la cadena productiva genera costos que deben ser cubiertos y administrados por la entidad gubernamental, se puede proponer una inversión en conjunto con la empresa privada.

Los costos a los que se incurren son:

Tabla 2.

Costos de la Cadena Productiva.

Descripción	Valor
Levantamiento de información	
Contratación de personal por parte del Municipio por 3 meses	\$7.000,00
Capacitación a productores	\$ 1.000,00
Capacitación a dueños de establecimiento	\$ 1.200,00

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

Capacitación a trabajadores	\$ 900,00
Conformación de asociaciones	\$ 800,00
Seguimiento y control	\$ 2.000,00
Total	\$12.900,00

Fuente: Elaboración propia a partir de la Investigación de campo

Los Beneficios de la implementación de la Cadena Productiva

La implantación de una cadena de valor en el cantón Alfredo Baquerizo Moreno – Juján genera los siguientes beneficios:

- Mejores precios en los insumos
- Mejores precios de venta de la materia prima
- Compra asegurada de la materia prima
- Trabajo en conjunto se genera bienestar en todos los eslabones de la cadena.
- Crecimiento sostenido
- Apoyo a la economía local

Tabla 2.

Beneficios económicos de la cadena productiva del cerdo.

Descripción	Sin cadena productiva	Con cadena productiva	Observaciones
Costos de producción por libra (insumos, cuidados, materiales y alimentación, incluye el sacrificio)	\$1.70 a \$2,50	\$1.35 si se compra a productor de Jujan	Si se compra al por mayor el precio de insumo baja.
			Se contratará un solo veterinario que asista algunas producciones porcícolas disminuyendo los honorarios por contratación individual y la presencia de enfermedades en los animales
			El producto es de la localidad precio de transporte disminuye sustancialmente, al disminuir un costo, disminuye el precio de venta
			Costos de sacrificio, se convierten en ingresos municipales, queda todo en la localidad si se construye el camal municipal
Comercialización (precio de venta del producto terminado - fritada)	\$ 4,50	\$ 4 a \$ 4,50	Precio de la carne mas económica, estandarización de precios en locales y precios más competitivos que otros sectores.
Consumidor final			Mejores precios y calidad del producto, mayor confort en locales

Fuente: Elaboración propia a partir de la Investigación de campo.

Evaluación de los Factores Críticos de la Cadena Productiva del Cerdo.

De acuerdo a la investigación de campo realizada en el cantón Juján se expone los siguientes factores críticos y sus acciones de solución.

Tabla 3

Factores Críticos y Propuesta.

Factores críticos	Acciones de solución
Tamaño reducido de las explotaciones porcícolas, ciertas explotaciones son de subsistencia, las autoridades no conocen el número de productores que realmente existen en el cantón por lo que la producción no es controlada o inspeccionada para conocer si cumplen con lo que la ley obliga antes de colocar el producto a disposición pública.	Se realizó una exhaustiva investigación de campo mediante un censo; a fin de que se conozca por parte de las autoridades municipales la cantidad exacta de productores de carne de cerdo que existen en el cantón, se coordine con Agrocalidad la inspección, control y capacitación al productor con el fin de que la carne cumpla con todas las exigencias fitosanitarias para el consumo humano.
Informalidad en el sacrificio del cerdo, ausencia de infraestructura de sacrificio, de almacenamiento y cadena de frío en el cantón, no se cumplen con los estándares de calidad y fitosanitarios que exigen los organismos gubernamentales para el consumo humano y las normas internacionales.	Las autoridades municipales deben acelerar la construcción del camal municipal que contenga centro de abastecimiento y cámara de frío para preservar el producto y mantener la calidad.
Dependencia de materias primas externas para la alimentación del	El cantón se caracteriza por alta presencia de plantaciones agrícolas,

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

<p>cerdo, en el cantón no existe planta de procesamiento de alimento para animales, ni centros de venta de balanceados o concentrados, los productores deben acudir a otros cantones cercanos como Babahoyo y Guayaquil para abastecerse de insumos y materiales.</p>	<p>entre ellos maíz, banano, cacao, arroz entre otros, principales ingredientes de la dieta de los animales, sin embargo, estas producciones son entregadas directamente a industrias externas e intermediarios. Es necesaria la construcción de una planta de procesamiento de balanceados, aunque sea de pequeña escala con el fin de que se procese en la localidad el alimento que necesita el animal, considerando que el alimento es el rubro de mayor costo de producción en la cría del cerdo.</p>
<p>Fragmentación de los eslabones de la cadena productiva del cerdo, no existe unión por parte de ninguno de los actores de la cadena en ninguna de las fases del proceso. Los productores realizan sus actividades de forma aislada, desconocen de qué personas se dedican a lo mismo y la compra de insumos y materiales es individualizada por lo que no pueden aprovechar de descuentos por compras en grandes volúmenes, la asistencia técnica es esporádica de acuerdo a la necesidad del productor, sólo cuando el animal se enferma buscan la asistencia de un veterinario, por lo que no hay mecanismos preventivos que en muchas ocasiones termina con la muerte de los animales</p>	<p>La conformación de asociaciones de productores y de comerciantes es clave para abaratar costos al realizar las compras de los insumos y materiales en volumen, estandarizar procesos, el cliente tendrá la seguridad que la calidad del alimento que consume es la mejor y es la misma en todos los establecimientos, la diferenciación será en el sabor por la forma de preparar los alimentos de los establecimientos de comida.</p>

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

<p>por enfermedades que no pudieron controlarse.</p>	
<p>Imagen negativa que ciertas personas tienen aún del consumo de la carne de cerdo, por situaciones relacionadas a la salud, alimentación de cerdos a partir de residuos de alimentos humanos y malos manejos en la manipulación de la carne.</p>	<p>Implementar campañas de capacitación, promoción y fomento a los futuros consumidores, con el fin de que conozcan sobre los avances en la industria porcina en cuanto al cuidado del animal y concienciar sobre las bondades del consumo de la carne, al ser una carne magra, libre de grasa que no afecta a la salud humana.</p> <p>Activar un sello de calidad, que garantice al consumidor que está adquiriendo un producto que cumplió con todos los estándares de calidad y es apto para el consumo humano, de esta manera se protege la y genera confianza al consumidor.</p>
<p>La atención al cliente es deficiente en ciertos establecimientos de comida y también se debe mejorar la infraestructura.</p>	<p>La oficina de promoción turística municipal se encargue de ofrecer programas de capacitación en atención al cliente al personal de todos los establecimientos de comida, con el fin de asegurar que al turista se le brinde una atención de primera y lograr que la promoción boca a boca sea la mejor estrategia de comercialización.</p> <p>Y brindar asesoría en cuanto a infraestructura se puede mantener rústica pero ordenada y limpia que llame</p>

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

	la atención y brinde al cliente una experiencia placentera.
Desconocimiento de la potencialidad turística del cantón por su gastronomía.	El Municipio del cantón Juján en conjunto con la empresa privada deben elaborar campañas publicitarias que promocionen las bondades gastronómicas del cantón con el fin de atraer mayor cantidad de turistas.
Trabas para obtener créditos para mejorar la infraestructura de la cría de cerdos	Actualmente BAN Ecuador, ofrece créditos para las Unidades Productivas Individuales y familiares (productores de cría de cerdos en el cantón Juján), Unidades productivas asociativas, Unidades Productivas comunales, Pequeñas y medianas empresas PYMES y emprendedores; Se propone a BAN Ecuador un menor de trámites burocráticos, para que exista mayor facilidad y acceso al crédito para los pequeños productores de cerdos en el Ecuador.

Fuente: Elaboración propia a partir de Investigación de campo

3.5. CONCLUSIONES

- La cadena productiva tiene sus inicios desde la globalización, con la división de las actividades del proceso productivo a países que representaban menos costos en mano de obra principalmente. Una cadena productiva se caracteriza por generar visión en conjunto, generar asociatividad, distribución de ingresos de forma equitativa y es una alternativa para generar desarrollo local.

- El cantón Juján cuenta con 31.491 habitantes según la proyección del Instituto Nacional de Estadísticas y Censo 2010 y entre sus principales actividades económicas se destacan las actividades agrícolas, ganadera, silvicultura y pesca, seguido del comercio, la industria manufacturera, alojamiento y servicios de comida. Para la determinación de los puntos críticos de la cadena productiva del cerdo se utilizó un cuestionario que se realizó a los 30 productores que se encontraron en la investigación de campo, 14 del cantón Juján y 16 del cantón Babahoyo, el cuestionario permitió recabar información en cuanto a los años que se dedican a esta actividad, tipo de industria, tradicional o tecnificada, tipo de alimentación del animal y costos de producción.
- Los puntos críticos que se encontraron en el análisis de la cadena productiva del cerdo del cantón Juján son los altos costos de los precios de los insumos y materiales, no se aprovecha de mejores precios por compras individualizadas, asistencia técnica esporádica, producciones de subsistencia, las autoridades municipales no conocen el número de productores que realmente existen en el cantón, por falta de camal municipal el sacrificio del animal no se cumple con todas las normas fitosanitarias de los organismos de control, muchos trámites engorrosos para realizar créditos y ausencia de promoción turística por la gastronomía del cantón.

3.6. RECOMENDACIONES

- La asociatividad en todos los niveles de la cadena productiva del cerdo permitirá a cada uno de los actores obtener mayores beneficios en cuanto a precios y así incentivar la economía y mejorar la calidad de vida de los productores y sus familias.
- Acercamiento entre los productores de cerdo, comerciantes de productos derivados del cerdo y autoridades gubernamentales con el fin de que los proyectos de infraestructura que se generen sean para brindar facilidades y promover el desarrollo económico del cantón, a mayor desarrollo económico las condiciones sociales también cambian.

- Accesibilidad de crédito a los productores de cría de cerdos de Juján para que puedan mejorar la infraestructura y a su vez expandir el comercio.

3.7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Aburquerque, F., & Pérez, S. (2013). *El desarrollo territorial: Enfoque, contenido y políticas*. Recuperado el abril 20, 2019, de El desarrollo territorial: Enfoque, contenido y políticas: <http://www.conectadel.org/wp-content/uploads/downloads/2013/09/EL-ENFOQUE-SOBRE-DESARROLLO-TERRITORIAL-doc-Mesa-de-Programas.pdf>

Anaya, B. (2015). *Articulación de cadenas de valor hortifrutícolas para la satisfacción de demandas: el caso de la cadena del mango en Santiago de Cuba. (Tesis de doctorado)*. Universidad de la Habana, La Habana.

Asamblea Nacional . (2017). *Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria. Ley Orgánica de Sanidad Agropecuaria*. Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento 27 .

Asamblea Nacional. (2010, Diciembre). *Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones. Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones*. Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento 351 .

Asamblea Nacional. (2010). *Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización. Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización*. Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento 303.

Asamblea Nacional, Constituyente. (2008). *Constitución de la República del Ecuador*. Ecuador: Registro Oficial.

Bosier, S. (1999). *Desarrollo local ¿de que estamos hablando?* Santiago de Chile. Recuperado de <https://books.google.com.ec/books?hl=es&lr=&id=7ggIDAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA23&dq=desarrollo+local+concepto&ots=li4vwXcxzL&sig=RBBrcMp6JHEBhrs8XchCwSIQon4#v=onepage&q=desarrollo%20local%20concepto&f=false>

Clúster y Encadenamientos Productivos en la Costa Ecuatoriana.

- Bravo Carrasco, J. (2009). *Gestión de Procesos*. Santiago de Chile: Evolución S.A.
- Bravo, J. (2012). *Gestión de procesos en Chile*. Santiago de Chile: Evolución S.A.
- Buitelaar, R., Echeverri Perico, R., Silva Lira, I., & Rifo Pérez, L. (2015). *Estrategias y políticas nacionales para la cohesión territorial*. Santiago de Chile: CEPAL.
- Business Dictionary. (s.f). *Globalization*. Recuperado el 27 de abril de 2019, de Business Dictionary: <http://www.businessdictionary.com/definition/globalization.html>
- Campagne, P., & Pecqueur, B. (2016). *El desarrollo territorial. Una respuesta emergente a la globalización*. París: Charles Léopold Mayer.
- Campero, E. (2015, enero - Diciembre). *Las cadenas productivas como fuente de oportunidades para emprendedores en el medio rural*. (I. solidaria, Ed.). <http://dx.doi.org/10.16925/in.v11i18.993>
- Carnerio, F. (2015). *Fragmentacao internacional da producao e cadeias globais de calor*. IPEA.
- Cartier, E. (s.f.). *¿Cómo enseñar a determinar costos? ¿Cómo enseñar a determinar costos?* Buenos Aires. Recuperado el 20 de abril de 2019, de <http://intercostos.org/documentos/congreso-08/252.pdf>
- Casalis, A. (2009). *¿Qué es el desarrollo local y par qué sirve?* Buenos Aires: CEDEL.
- Equipo estratégico, proyecto Fortipapa. (s.f.). *Cadenas agroalimentarias. Plataformas de concertación y proyectos compartidos*. Tungurahua: Proyecto Fortipapa.
- Flores, M. V. (2016). La globalización como fenómeno político económico y social. *Orbis. Revista científica Ciencias Humanas*, 26-41.
- Forero, M. (2017). Análisis del eslabón de producción de la cadena cárnica porcina en Fómeque Cundimarca. (*Tesis de grado*). Bogotá, Universidad de la Salle.
- García, M., Riveros, H., Pavez, I., Rodríguez, D., Lam, F., Arias, J., & Herrera, D. (2009). *Cadenas agroalimentarias: un instrumento para fortalecer la*

institucionalidad del sector agrícola y rural. Programa Interamericano de Comercio, Agronegocios e Inocuidad de Alimentos.

Gariazzo, F., Goinheix, S., Parada, C., & Troncoso, C. (2014). *Estudios de cadenas productivas territoriales de valor para promover el desarrollo local con inclusión social*. Montevideo: Susana Aliano Casales.

Gereffi, G. (1999). International Trade and Industrial Upgrading in the Apparel Commodity Chain. *Journal of International Economics*, 48.

Gereffi, G. (2001). Las cadenas productivas como marco analítico para la globalización. *Problemas del Desarrollo. Revista Latinoamericana de Economía*, 32 (121), 9-39.
<http://dx.doi.org/10.22201/iiec.20078951e.2001.125.7389>

Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno. (2014). Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial para el cantón Alfredo Baquerizo Moreno. *Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial para el cantón Alfredo Baquerizo Moreno*. Alfredo Baquerizo Moreno, Ecuador: Gobierno Municipal de Alfredo Baquerizo Moreno.

Guerra, C., Lloveras, M., Goenaga, P., & Muñoz, R. G. (2006). Plan Tecnológico Regional 2006 - 2008. Informe diagnóstico de situación, cadena porcina. *Plan Tecnológico Regional 2006 - 2008. Informe diagnóstico de situación, cadena porcina*. Argentina: Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista, M. D. (2014). *Metodología de la investigación*. México: McGraw - Hill/Interamericana Editores S.A.

Isaza, J. G. (2008). Cadenas productivas. Enfoques y precisiones conceptuales. *Universidad Externado de Colombia*, 2-18.

Marlin, C., & Salazar, M. (2004). *Guía metodológica para el análisis de cadenas productivas*. Lima: Centro Internacional de Cooperación para el Desarrollo Agrícola.

Martín, A. (2013). *Sobre los orígenes del proceso de globalización*. España: Departamento de Ciencias Sociales, Universidad Rey Juan Carlos.

- Martínez, D., & Clark, P. (2015). *Desarrollo Territorial en Ecuador*. Quito: Consorcio de Gobiernos Autónomos Provinciales del Ecuador.
- Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación. (2016). Cataluña en España. Por la convivencia democrática. En M. d. Cooperación, *Cataluña en España. Por la convivencia democrática*, 70. España: Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación.
- NU. CEPAL. (2002). *Globalización y desarrollo*. Brasilia: CEPAL.
- Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI). (2004). *Manual de minicadenas productivas*. Bogotá: ONUDI. Recuperado el marzo 25, 2019, de http://www.unido.org/fileadmin/import/29101_ManualMinicadenasProductivas.pdf
- Pepper Bergholz, S. (2011). *Definición de gestión por procesos*. doi:10.5867/medwave.2011.05.5032
- Presidente Constitucional de la República del Ecuador. (2009). Política Industrial del Ecuador. *Política Industrial del Ecuador*. Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento (535).
- Presidente Constitucional de la República del Ecuador. (2011). Reglamento a la estructura de desarrollo productivo de Inversión. *Decreto Ejecutivo 757*. Quito, Ecuador: Registro Oficial Suplemento 450.
- Red América. (2016, Julio 5). *Las Cadenas Productivas: concepto, elementos y barreras*. Recuperado el abril 25, 2019, de <http://www.redeamerica.org/Noticia-detalle/ArtMID/2470/ArticleID/1064/Las-Cadenas-Productivas-concepto-elementos-y-barreras>
- Rodríguez, A. (2011). *Desarrollo territorial rural y articulación rural-urbana en Uruguay, Nuevos enfoques del desarrollo*. México: Red Iberoamericana de Estudios del Desarrollo y Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.
- Ruiz - Fuentes, D., Almaguer - Torres, R. M., Torres - Torres, I. C., & Hernández - Peña, A. M. (2013). La gestión por procesos, su surgimiento y aspectos

teóricos. (XIX (enero-Marzo)). (C. H. línea], Ed.) Recuperado el Abril 29, 2019, de <http://redalyc.org/articulo.oa?id=181529929002>

SCVS. (2017, junio 1). *Estudios sectoriales: Manufacturas*. Obtenido de Investigación y Estudios de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros: <http://portal.supercias.gob.ec/wps/wcm/connect/1a434eea-5924-47b7-a914-72b03c7004d4/Estudio+Sectorial+Manufacturas+Final.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=1a434eea-5924-47b7-a914-72b03c7004d4>

Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, S. (2017). Plan Nacional de Desarrollo 2017-2021- Toda una vida. Ecuador: Registro Oficial.

Sosa Arencibia, M. (2017). *Globalización y desarrollo local: El papel de las cadenas globales de valor en la inserción externa*. (1. Economía y Desarrollo, Editor) Recuperado el Abril 25, 2019, de *Globalización y desarrollo local: El papel de las cadenas globales de valor en la inserción externa*: http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pis=S0252-85842017000100008&lng=es&tlng=es